# FS 02/2008

Til: **Fakultetsstyret ved Det medisinske fakultet**

Møtedato: 24. januar 2008

Arkivref.: 200705433-4/ÅTE/333

**REVISJON AV PROFESJONSSTUDIET I MEDISIN - GODKJENNING AV PROSJEKTMANDAT OG PROSJEKTPLAN**

Fakultetsdirektøren legger i denne sak frem et forslag til prosjektmandat og prosjektplan for prosjektet: *Revisjon av profesjonsstudiet i medisin ved UiT.*

## Prosjektmandat

***Prosjektets bakgrunn og mål***

I 2005 satte Det medisinske fakultetet (DMF) i gang en ekstern evaluering av Profesjonsstudiet i medisin. Den eksterne evalueringsgruppen, ledet av Borghild Roald fra Universitetet i Oslo, avla sin rapport i juli 2006 (*Roald-rapporten)*. Denne påpekte et åpenbart forbedringspotensial. Ut fra dette vedtok DMF å sette i gang et revisjonsarbeid av profesjonsstudiet (arbeidsgruppe I), som resulterte i rapporten *Utdanning av morgendagens leger – Prinsipper for revisjon av profesjonsstudiet i medisin ved Universitetet i Tromsø (Prinsippdokumentet)*. Rapporten ble godkjent av fakultetsstyret den 07.06.07.

Ovennevnte rapporter har vært lagt frem i åpne høringer på fakultetet, og formålet med revisjonsprosjektet bør derfor være godt kjent i virksomheten.

Revisjon av medisinerutdanningen er et omfattende og komplekst prosjekt. Prosjektet berører studieadministrative forhold, så vel som forskningsadministrative, økonomiske, personalmessige og organisatoriske forhold/problemstillinger. Prosjektet bør derfor gis legitimitet og prioritet gjennom en tydelig forankring i fakultetsledelsen, og organiseres slik at det blir kortest mulige kommunikasjonslinjer mellom prosjektledelsen og fakultetsledelsen. Det er videre avgjørende for prosjektets gjennomføring at linjeledelsen i virksomheten avgir de nødvendige ressurser til å bistå prosjektet.

Prosjektets konkrete mål er å utarbeide et forslag til ny studieplan for profesjonsstudiet i medisin – i tråd med de rammevilkårene og grunnleggende prinsippene som fremkommer i ovennevnte to rapporter.

Til orientering kan nevnes at det er avsatt kr 1 000 000,- til prosjektet (jfr. fakultetsstyresak ….). Dette er avsatte midler som i utgangspunktet var tildelt fakultetet i forbindelse med Kvalitetsreformen i 2003/2004.

Ansvaret for å utarbeide budsjett og føre oversikt over regnskapet i prosjektet må diskuteres nærmere.

***Oppdragsgiver***
Dekanen og fakultetsdirektøren ved DMF er prosjektets oppdragsgiver. Ut fra prosjektets størrelse og kompleksitet foreslås det at ovennevnte personer er prosjektets nærmeste linjeansvarlige.

***Prosjektgruppe***
Følgende personer er forespurt og sagt seg villige til å inngå i prosjektgruppen:

| **Tittel** | **Navn** | **Telefon** | **Epost** | **Stillingsprosent i prosjektet** |
|---|---|---|---|---|
| Prosjektleder | Toralf Hasvold | 45309 | Toralf.hasvold@ism.uit.no | 100% |
| Nestleder/prodekan Undervisning | Nils-Erik Huseby | 45369 | nilseh@fagmed.uit.no | |
| Prosjektkoordinator | Åshild Tempel | 45349 | tempel@ism.uit.no | 50% |
| Sekretær | Eilif Nilssen | 46750 | Eilif.nilssen@fagmed.uit.no | |
| Sekretær | Ole Martin Haukland | 46610 | Ole.martin.haukland@fagmed.uit.no | 40% |
| Sekretær | Nina Y.L. Adamsen | 44611 | Nina.Lid.Adamsen@fagmed.uit.no | 10% |

Det anbefales at det oppnevnes en nestleder i prosjektet, da prosjektleder i perioder vil befinne seg i utlandet. Foreslåtte nestleder fungerer også som *Prodekan for undervisning* ved DMF. At nestleder innehar denne todelte rollen anses som positivt for prosjektet – da man på denne måten sikrer god forankring til fakultetsledelsen i perioder der prosjektleder er bortreist, samtidig som arbeidet med de ulike delmålene i prosjektet gis en løpende kvalitetssikring med de overordnet styringsmålene. Fakultetsstyret bør diskutere nestleders prosentandel i prosjektet. Dette med bakgrunn i at fakultetet signaliserer et klart ressursrelatert problem knyttet til de mange viktige og presserende prosjekter/prosesser som pågår.

Videre er prosjektkoordinatorstillingen beregnet til å være minimum 100%. For å få den interne ressurskabalen til å gå opp mellom institutt og fakultet, foreslås det at stillingen i prosjektet reduseres til 50%. Prosjektet er da helt avhengig av at linjevirksomheten avgir administrative støttefunksjoner tilsvarende minimum 50% stilling.

Prosjektgruppen skal:
- etablere en prosjektorganisasjon
- utarbeide en prosjektplan/gjennomføringsplan for prosjektet
- utarbeide forslag til mandater for de ulike arbeidsgruppene
- lede arbeidsgruppenes daglige arbeid
- kontrollere framdriften i prosjektet
- utarbeide delrapporter og sluttrapporter

Prosjektleder
- er overordnet leder for revisjonsprosessen, organiseringen og gjennomføringen av prosjektet,
- er ansvarlig for produseringen av delrapporter og en sluttrapport
- rapporterer til dekanen/fakultetsdirektøren som igjen rapporterer til fakultetsstyret/prosjektstyret

Nestleder:
- har ansvar for å ivareta alle faglige studierelevante forhold knyttet til revisjonen.
- utgjør sammen med prosjektleder prosessens faglige lederskap

- samarbeider tett med prosjektleder og prosjektkoordinator
- rapporterer til prosjektleder

Prosjektkoordinator:
- skal samordne prosessene i prosjektet
- har et overordnet ansvar for å se til at forslagene i prosessen ligger innenfor de formelle rammer og administrative forskrifter
- sørge for at forslagene til beslutning får en korrekt saksbehandling
- bistå prosjektleder med produksjonen av delrapportene og sluttrapporten
- rapporterer til prosjektleder og nestleder

Sekretariat/øvrig administrasjon
- bistå i referatskriving og sammenfatning av referater
- bistå i utarbeidelse av delrapporter og sluttrapport
- tilrettelegging av møter og seminar
- rapporterer til prosjektleder/nestleder/prosjektkoordinator

***Styringsgruppe***
*Fakultetsstyret ved DMF*, som er sammensatt av de fleste parter som vil bli berørt av en endring i studieplanen for profesjonsstudiet i medisin (sentrale ledere på fakultets- og instituttnivå, representanter for midlertidige- og teknisk-administrativt ansatte, studentgruppen, og en ekstern representant - UNN), foreslås oppnevnt som prosjektets styringsgruppe. Dette sikrer at prosjektet får en *bred* forankring som er helt nødvendig gitt prosjektets omfang og kompleksitet.

Styringsgruppens har et overordnet ansvar for prosjektets igangsetting, gjennomføring og resultat. Styringsgruppen skal bl.a.:

- Godkjenne prosjektmandatet
- Vedta og følge opp prosjektplanen/gjennomføringsplanen
- Vedta de økonomiske rammene for prosjektet
- Sørge for at det er nok ressurser knyttet til prosjektet
- Godkjenne det endelige faglige resultatet

Styret holdes løpende orientert om prosjektstatus.

***Referansegruppe/rådgivende gruppe:***
*Programstyret i medisin* vil bli brukt som faglig rådgivende gruppe.

***Faglige medarbeidere:***
*Instituttlederne*
- har ansvar for å sørge for at de faglige elementene som studieplanen skal bestå av blir beskrevet og levert til prosjektledelsen
- har ansvar for å ta ut/oppnevne medlemmer til arbeidsgruppene

## Prosjektplan/fremdriftsplan

Arbeidet med å revidere Profesjonsstudiet i medisin må gjøres i tett samarbeid med de mange og ulike parter som blir berørt av en endring studieplanen – både innenfor DMF, med Sentraladministrasjonen og med virksomheter utenfor UiT (universitetssykehus, primærhelsetjenesten og lokalsykehusene). Fremdriften i prosjektet er dermed avhengig av et godt samspill med disse.

Revisjon av Profesjonsstudiet i medisin foreslås organisert i ulike delmål/-prosesser – med følgende tidsskjema:

## *HØSTEN 2007/VÅREN 2008 - IGANGSATT/ PÅGÅENDE ARBEID*

### *Arbeidsgruppe II – gjennomgående tema*
Gruppen startet opp sitt arbeid i september 2007, og har hatt sitt siste møte i desember 2007. Rapport er underutarbeidelse, og forespeiles ferdigstilt i løpet av januar/februar 2008.

### *Arbeidsgruppe III – opptak, veiledning, evaluering, eksamensordning*
Gruppen startet opp sitt arbeid i september 2007, og hadde sitt siste møte i desember 2007. Rapport er under utarbeidelse, og forespeiles ferdigstilt i løpet av januar/februar 2008

### *Innspill fra instituttene om faglig innhold i en ny studieplan*
Instituttene ved DMF fikk i oppdrag:

a) å gi innspill til faglig innhold i en ny studieplan, dvs. hva det enkelte institutt definerer som sine undervisningsfag
b) å utarbeide fagplaner til medisinerstudiet

Frist for arbeidet var satt til 01.10.07.

Institutt for samfunnsmedisin (ISM) har gjort et godt arbeid med sine fagplaner innen fristen. Instituttet ønsker å gi videre innspill til faglig innhold i en ny studieplan.

Institutt for medisinsk biologi (IMB) leverte fagplaner og gode innspill til faglig innhold til utsatt frist som ble satt til utgangen av desember 2007.

Institutt for klinisk medisin (IKM) responderte med å beskrive sine fag og fagansvarlige, men kun 1/3 av fagplanene er foreløpig levert. Det gjenstår derfor ennå en del arbeid fra IKM sin side.

Ytterligere forsinkelser i dette arbeidet vil ikke bare kunne få konsekvenser for fremdriften i prosjektet, men vil også redusere fakultetets arbeid med å ferdigstille studieplanen med tanke på en eventuell re-akkreditering fra NOKUT (Nasjonalt organ for kvalitet i utdanningen).

## *VÅR OG HØST 2008 – GJENSTÅENDE DELPROSESSER*

### *Arbeidsgruppe IV – internasjonalisering*
Forslag til mandat og medlemmer til arbeidsgruppe IV er noe forsinket, men forespeiles lagt fram i fakultetsstyret i første halvdel av vårsemesteret 2008.

### *Arbeidsgruppe V – Utvikling av revidert studieplan*
På bakgrunn av innspillene fra instituttene til faglig innhold i en ny studieplan, må det settes sammen en tverrfaglig arbeidsgruppe som får i oppdrag å vurdere og avgrense det faglige innholdet i den nye studieplanen. Arbeidet vil pågå vår og høst 2008.

### *Dagsseminar "Den nye undervisningsarenaen"*
Seminar om "Den nye undervisningsarenaen" arrangeres 01.02.08. Til seminaret, som setter fokus på hvordan man kan få utnyttet de store pasientgruppene som ikke befinner seg i senger på UNN til undervisningsformål, inviteres personer fra både Helse Nord, Universitetssykehuset i Tromsø, Harstad og Narvik, Nordlandssykehuset Bodø, Hammerfest sykehus, representant for lokalsykehusene, medlemmene i arbeidsgruppe II og III, samt studentrepresentanter.

Innspill fra seminaret tas med videre i utarbeidelsen av ulike delrapporter/sluttrapport.

***Parallelle prosesser***
Utredninger og saksforberedelser:
Det må gjøres grundige utredninger som formuleres i egne delrapporter av bl.a. følgende problemstillinger i løpet av 2008 og våren 2009:

- Innføring av intervju som del av opptaksprosessen
- Gjennomgående tema/introduksjonskurs
- Skikkethetsvurdering
- Eksamensordninger
- Mentorordning knyttet til profesjonsstudiet
- Evaluering og kvalitetssikring av studiet
- Organisasjonsmessige utfordringer knyttet til medisinerstudiet (bl.a. faglig og administrativt ansvar, administrativ struktur/-støtteapparat)
- Økonomiske og ressursmessige vurderinger og beregninger (risiko-/konsekvensanalyser)
- Utarbeidelse av studieplanen

Det legges opp til *interne høringsprosesser* i forbindelse med revideringsarbeidet. Prosjektgruppen vil komme tilbake med en plan for dette på et senere tidspunkt.

***VÅR OG HØST 2009 – FERDIGSTILLE STUDIEPLANEN***

De endringer som forespeiles innført i studieplanen for profesjonsstudiet i medisin er av en slik art og omfang at den mest sannsynlig må legges frem for Universitetsdirektøren for endelig godkjenning (jfr. Universitetets kvalitetssikringssystem – Del 3 *Kvalitetssikring og prosedyrer ved oppretting/nedlegging/endring av studietilbud).* Fakultetet må da oversende en komplett søknad til universitetsdirektøren senest innen ***1. oktober i studieåret før planlagt oppstart.***

Endringsforslaget vil mest sannsynlig få økonomiske-, personellmessige- og/eller organisatoriske konsekvenser for fakultetet.

Tatt i betraktning fakultetets mange og presserende oppgaver (jfr. fakultetets økonomiske situasjon og pågående større omorganiseringsprosjekter), og ikke minst kompleksiteten som ligger i revisjonsarbeidet, taler mye for en nøktern og realistisk tidsfastsetting av når man kan forvente at en revidert studieplan kan legges frem for godkjenning.

Ny studieplan for Profesjonsstudiet i medisin kan i *beste fall* forventes lagt frem for godkjenning i fakultetsstyret i løpet av høsten 2009, med oppstart av et første kull etter ny studieplan høsten 2010. Dette avhenger av at prosjektet blir prioritert høyt av fakultetet.

Forslag til vedtak:
*Fakultetsstyret ved DMF vedtar prosjektmandatet og prosjektplanen til prosjektet "Revisjon av profesjonsstudiet i medisin" slik de er beskrevet i saksfremlegget.*

Tromsø, 18.01.2008

Stig Ørsje
Fakultetsdirektør

Kristin Lagesen
Seksjonsleder
Utdanningstjenester

Saksbehandler: Åshild Tempel

**Forslag til vedtak ble enstemmig vedtatt i Fakultetsstyret 24.01.08.**