



HiST
TRONDHEIM

Handlingsplan for innovasjon og regional utvikling ved HiST 2008 – 2010



Innhold

Innledning	4
- Sektormål for høgskolene	4
- Strategisk mål - HiST	5
Begrepsavklaring	6
- Regional utvikling	6
- Innovasjon	7
Innsatsområder	8
Mål og finansiering av satsingene	16
Resultatrapportering og evaluering	17
Implementering av handlingsplanen	3

Innledning

Handlingsplan for innovasjon og regional utvikling ved HiST 2008 – 2010 er en tiltakspakke for å understøtte og forsterke vedtakene i Strategisk plan for Høgskolen i Sør-Trøndelag 2005 – 2010 samt de føringer som Kunnskapsdepartementet har lagt for sektoren.

Handlingsplanen for innovasjon og regional utvikling har grenseflater mot Handlingsplan for FoU 2006 – 2010, men i denne planen er anvendt FoU fokusert og relatert til regionale utfordringer og virkemidler. Grenseoppgangen mellom hva som er utviklingsarbeid og hva som er forskning er ikke alltid like entydig. HiST har derfor en viktig rolle med å sørge for at utviklingsprosjekter både faglig og metodisk holder et høyt nivå slik at gode utviklingsprosjekter kan føre til forskningsprosjekter.

Tilsvarende vil det være grenseflater mot Handlingsplan for internasjonalisering ved HiST, spesielt økt deltakelse i internasjonale FoU-program og kobling av internasjonalt samarbeid i FoU-prosjekt opp mot mobilitetsprogrammer både for studenter og faglig ansatte.

Sektormål for høgskolene

Gjennom Lov om universitet og høgskoler er HiST pålagt å samarbeide med andre universiteter og høgskoler nasjonalt og internasjonalt. I tillegg skal høgskolen samarbeide med lokalt og regionalt samfunns- og næringsliv, offentlig forvaltning og internasjonale organisasjoner. HiST skal bidra til å spre og formidle resultater fra forskning og faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid. Dessuten skal høgskolen bidra til innovasjon og verdiskaping basert på resultater fra forskning og utviklingsarbeid. Høgskolen skal tilby etter- og videreutdanning innenfor institusjonens virkeområde.

De statlig formulerte målene for forskning og utviklingsarbeid i høgskolesektoren kan samles i tre hovedpunkter.

FoU i høgskolene skal:

- bidra til utvikling og innovasjon i næringsliv og offentlig forvaltning i regionen
- styrke praksisfeltet for profesjonsutdanningene
- bedre undervisningen og utdanningen mer generelt

Strategisk mål - HiST

Fagmiljøene i HiST skal sammen og i samarbeid med andre kompetansemiljø i Midt-Norge være en kompetanseressurs for regionen. I dette ligger det at HiST skal være en sentral samarbeidspartner innen utdanning, FoU og formidling. HiST skal se det som sin oppgave å bidra til nyskaping og regional utvikling innenfor privat og offentlig sektor. Kompetansebidraget skal ha internasjonal kvalitet.

Sektormål gitt av KD under strategiområdet samfunnet
Høgskolene skal medvirke til samfunns- og næringsutvikling gjennom innovasjon og verdiskaping

Virksomhetsmål gitt av KD

Høgskolene skal medvirke til å spre og formidle resultater fra forsknings- og utviklingsarbeid samt medvirke til innovasjon og verdiskaping basert på disse resultatene.

For å nå disse målene skal:

- Høgskolens samlede virksomhet skal i perioden 2008 – 2010 innrettes med sikte på økt betydning og effekt for våre partnere i privat og offentlig sektor.
- HiST bli en tydeligere kompetanseressurs innen utdanning, FoU og formidling, og gjennom det bidra til nyskaping innen regionalt næringsliv og offentlig tjenesteyting.
- HiST være regionens høgskole

Vi skal:

- Følge aktivt opp det etablerte samarbeidet om VRI (virkemidler for FoU-basert regional innovasjon og nyskaping) for Trøndelag, sammen med næringslivet, læresteder, kompetansemiljø og fylkeskommunene. HiST vil spesielt vektlegge samarbeidet med programmene NCE og ARENA i Trøndelag. Det er et mål å bygge plattform for samhandling i det regionale innovasjonssystemet og gjennom dette bygge reelt partnerskap, jfr. utfordringer påpekt i OECD-rapporten.
- Engasjere oss i programsatsinger knyttet til innovasjon og entreprenørskap, bl.a. FORNY og Interreg Sverige – Norge 2007 – 2013. Vi vil være bidragsyter innen Venture Cup Midt-Norge og Take-Off programmene, og vil holde frem med vår årlige konkurranse om HiSTs Gründerstipend.
Gjennom vår assosierte medlemskap i næringsklyngen NCE Instrumentering vil vi bidra til å utvikle prosjekter og forretningsideer med sikte på kommersialisering.
- Jobbe for at studentene skal bli tett involvert i arbeid rundt innovasjon og entreprenørskap. Området skal bli et tema som alle studenter ved HiST får et forhold til og som blir vinklet inn mot de enkelte studieretningene.
- Øke den eksternfinansierte virksomheten i omsetning, særlig innen kategorien teknologi/næringsliv.
- Øke antall studentprosjekter, blant annet innen økonomisk-administrative og teknisk-medisinske utdanninger.

Begrepsavklaring

For at alle fagmiljø i HiST skal kjenne seg igjen i og finne sin rolle i arbeidet med Innovasjon og regional utvikling, er det utarbeidet definisjoner av begrepene.

Regional Utvikling

Høgskolen har en betydningsfull rolle for regional utvikling. Som aktiv deltaker og sentral aktør vil HiST:

- Legge til rette for relevant forsknings- og erfaringsbasert kunnskap og kunnskapsformidling
- Etablere kontakt mellom HiST og arbeids- og næringsliv, kommuner og fylkeskommunene
- Bistå eksterne aktører med planlegging av kompetanseutvikling
- Bidra til å styrke brukerkompetansen innen FoU i kommuner, fylkeskommuner og virksomheter

Innovasjon

EU-definisjon av Innovasjon

En *innovasjon* kan være:

Fornyelse og utvidelse av produkt og tjenestespekteret. Etablering av nye modeller for produksjon, leveranser, markedsføring og distribusjon. Introduksjon av endringer i ledelse, organisasjon, arbeidsforhold og kompetanse i arbeidsstokken.

Innovasjonsbegrepet i St.prp. nr 51 (2002 – 2003)

En *innovasjon* kan være et nytt produkt, en ny produksjonsprosess eller organisasjonsform, som er lansert i markedet eller tatt i bruk i produksjon, eller i organiseringen av denne, for å skape økonomiske verdier. Det kan også dreie seg om å finne fram til helt nye markeder.

Innovasjonsprosessen, eller det å innovere (fram til en innovasjon), forutsetter samspill (konkurranse og samarbeid) mellom en rekke private og offentlige aktører, og foregår i det man kaller *innovasjonssystemet*.

Innovasjon ved HiST

Innovasjon ved HiST er tilpassing av høgskolens aktiviteter til samfunnets behov. HiST vil delta i innovasjonsprosessen i samarbeid med andre offentlige og private aktører og vil være aktiv deltaker i innovasjonssystemet i utvikling av undervisningstilbud, tilby studentprosjekter til privat og offentlig sektor og initiere og gjennomføre FoU-prosjekter på regionalt, nasjonalt og internasjonalt nivå.

Innsatsområder

Med utgangspunkt i HiSTs og de mest sentrale samarbeidspartneres strategi for Innovasjon og Regional utvikling, er følgende fem innsatsområder prioritert ved HiST.

Innsatsområder:

- 1 Verdikjede mat
- 2 Fornybar energi og miljøteknologi
- 3 Opplevelsesnæringer
- 4 Folkehelse
- 5 Arbeidskraft- og skoleutvikling

I dette arbeidet vil HiST bidra til at Trøndelag klarer å utvikle et reelt regionalt partnerskap med strategisk bevissthet og handlekraft, og at studentene i regionen er en ressurs som kan utnyttes bedre.

Verdikjede mat

Verdikjede mat omfatter råvareproduksjon, foredling, markedsføring, distribusjon og salg av matprodukter

fra landbruk og marin sektor. Verdikjeden omfatter en rekke aktører fra produsenter av innsatsfaktorer til produksjon av råvarer og foredlede produkter og ulike omsetningsledd fram til forbrukeren. Denne verdikjeden understøttes av ulike funksjoner som bidrar til verdiskaping, slik som emballasje, design, tjenesteleveranser, utstyr, ingredienser, tilsetningsstoffer osv.

HiSTs bidrag vil være FoU-prosjekter, fortrinnsvis anvendt FoU i samarbeid med regionalt næringsliv, evu-tilbud til SMB

Regional relevans

Trøndersk matproduksjon er stor i nasjonal sammenheng og har meget stor betydning for regionen. Regionen har naturgitte forutsetninger for land- og sjøbasert råvareproduksjon. Matproduksjonen er basert på sterke primærproduksjonsmiljøer som samarbeider med en lokal foredlingsindustri med høy kompetanse. Mat og matproduksjon er ett

av satsingsområdene i Felles fylkesplan Trøndelag 2005 – 2008 og er vedtatt videreført for perioden 2009 – 2012 innen innsatsområdet Bruk av naturressurser i et bærekraftig perspektiv med fokus på "grønn og blå" mat.

HiSTs mål for perioden 2007 – 2010

HiST vil styrke FoU-innsatsen rettet mot regionalt næringsliv slik at fagmiljøet til en hver tid har kompetanse som er i tråd med de utfordringer regionalt næringsliv står overfor.

Dette skal skje gjennom aktiv innsats i VRI Trøndelag-prosjekt. Ambisjonen er å gjennomføre minst 4 forprosjekter i VRI, 3 større FoU-prosjekter, utvikle et kommersielt samspill med små og mellomstore bedrifter, samt å etablere avtaler om et forpliktende FoU-samarbeid med de store aktørene i verdikjeden mat.

Deltakende fagmiljø ved HiST (avd./program)

AMMT, TØH

Samarbeidspartnere eksternt

Oi! Trøndersk Mat og Drikke AS, små- og mellomstore bedrifter, større konsern, Mattilsynet, Matforsk, FoU-aktører i Trøndelag

Planlagte prosjekter 2008 – 2010

- 1 Kommersielt samspill med SMB-er
- 2 FoU-samarbeid med store aktører
- 3 Prosjektleder VRI Trøndelag, blå sektor
- 4 4 VRI forprosjekter
- 5 Markedsføring småskala mat, forprosjekt-midler Interreg.
- 6 3 større FoU-prosjekter:
 - Trygg mat i småskala produksjon
 - Mattrender i regionalt fokus
 - Kortreist mat og smak med lokal identitet

Ressursinnsats – eget arbeid, egenandeler

- Arbeidstid (i måneds/årsverk eller angitt i kr)
- Egne midler fra HiST
- FoU-tid ved avdelingene

Ressursinnsats - eksternt finansiering

- VRI Trøndelag
- Interreg. Sverige Norge 2007 – 2013
- Økonomisk og administrativt forskningsfond i Midt-Norge
- Innovasjon Norge, etc

Fornybar energi og miljøteknologi

Fornybar energi er energi fra kilder som ikke utarmes innenfor en menneskelig tidsskala. Miljøteknologi er teknologiske løsninger som gir mindre miljøbelastning enn relevante alternativ.

HiSTs bidrag vil være FoU-prosjekter, fortrinnsvis anvendt FoU i samarbeid med regionalt næringsliv, utvikle fagtilbud i samarbeid med næringsklyngen og evu-tilbud til SMB

Regional relevans

Felles fylkesplan for Trøndelag 2005 – 2008 har Energi som ett av sine satsingsområder. Denne satsingen er vedtatt videreført i neste fylkesplanperiode 2009 – 2012 gjennom innsatsområdene Klima som utfordring og mulighet for Trøndelag og Energiproduksjon og anvendelse. Trøndelag har komparative fortrinn både når det gjelder vannkraft, gass, vindkraft og bioenergi. Disse har hver for seg spesielle egenskaper og påvirker miljøet på ulike måter, derfor må bruken av dem sees i sammenheng. Ressursene rommer et verdiskapingspotensial som i dag ikke blir utnyttet, og det er behov for å sette inn midler for å utvikle og kommersialisere bruk av nye energiformer. FoU-miljøenes kompetanse må involveres for å utvikle nye arbeidsmetoder og ny teknologi. Trøndelag har nå flere næringsklynger som har fått innvilget NCE og Arena-prosjekter som

etterspør FoU-kompetanse og evu-tilbud fra både HiST, NTNU og SINTEF.

HiSTs mål for perioden 2007 – 2010

HiST vil styrke FoU-innsatsen rettet mot regionalt næringsliv slik at fagmiljøet til en hver tid har kompetanse som er i tråd med de utfordringer regionalt næringsliv står overfor.

Dette skal skje gjennom aktiv innsats i VRI Trøndelag-prosjekt og NCE Instrumentering. Ambisjonen er å gjennomføre minst 3 forprosjekter i VRI, 3 større FoU-prosjekter og 1 Interreg Norge – Sverige prosjekt.

Deltakende fagmiljø ved HiST (avd./program)

AFT, TØH, AiTeL

Samarbeidspartnere eksternt

ARENA CleanTech, NCE Instrumentering, BIC MidSweden

Planlagte prosjekter 2007 – 2010

- 1 NCE Instrumentering: Kompetanse og
- 2 Prosjektleder VRI Trøndelag
- 3 Nettverksentreprenør VRI Trøndelag
- 4 3 VRI forprosjekter
- 5 Nettverksbygging, SMB, forprosjektmidler Interreg. Norge Sverige
- 6 Analyse av energimarkedet

Ressursinnsats – eget arbeid, egenandeler

- Arbeidstid (i måneds/årsverk eller angitt i kr)
- Eget arbeid fra HiST HA/SFS
- FoU-tid ved avdelingene

Ressursinnsats - ekstern finansiering

- NCE Instrumentering (NFR)
- VRI Trøndelag (NFR, STFK, NTFK)
- Interreg. Sverige Norge 2007 – 2013
- Økonomisk og administrativt forskningsfond i Midt-Norge
- Innovasjon Norge, etc

Opplevelsesnæringer

Opplevelsesnæringer har det til felles at de ønsker å legge til rette for at kunden eller gjesten skal få en kvalitativt god opplevelse. Den økonomiske verdiskapingen baseres på opplevelser, og det er kunden/forbrukeren som definerer verdien av et produkt. Dette representerer et skifte fra ensidig produktorientering med hovedvekt på funksjonelle produktkriterier til å vektlegge kundens opplevelse. I denne sammenhengen rettes fokus mot de tre områdene musikk og festivaler, spill og multimedia, og reiseliv. Anvendt bruk av teknologi vil være et felles element.

HiSTs bidrag vil være FoU prosjekter, fortrinnsvis

anvendt FoU i samarbeid med regionalt næringsliv, evu-tilbud til SMB

Regional relevans

Trøndelag har et uutnyttet potensial for å ta ut verdien av regionens mangfold av kulturelle aktiviteter, naturressurser og tradisjoner. Dette potensialet kan tas ut gjennom en bevisst satsing på opplevelsesnæringer. Gjeldende fylkesplan har dette som satsingsområde der kulturlivet og reiselivet er utfordret på økt samarbeid for å gjøre landsdelen til et attraktivt reisemål gjennom å kunne tilby opplevelser og aktiviteter. Trøndersk matkultur står sentralt i dette arbeidet. Denne satsingen er vedtatt videreført via innsatsområdet Attraktivitet, livskvalitet og helse – i bygd og by.

HiSTs mål for perioden 2007 – 2010

HiST vil styrke FoU-innsatsen rettet mot regionalt næringsliv slik at fagmiljøet til en hver tid har kompetanse som er i tråd med de utfordringer regionalt næringsliv står overfor.

Dette skal skje gjennom aktiv innsats i VRI Trøndelag-prosjekt. Ambisjonen er å gjennomføre minst 4 forprosjekter i VRI, ett forprosjekt og ett større FoU-prosjekt

Deltakende fagmiljø ved HiST (avd./program)

TØH, AMMT

Samarbeidspartnere eksternt

SMB-er, reiselivsorganisasjoner, event-aktører, Trøndelag forskning og utvikling, etc

Planlagte prosjekter 2007 – 2010

- 1 4 VRI forprosjekter
- 2 Nettverksentreprenør VRI Trøndelag
- 3 Forprosjekt; Eventorganisering. Interreg. Sverige Norge
- 4 1 større FoU-prosjekter
- 5 Opplæring av idrettsledere
- 6 Evenementorganisering ved midtnorsk Jazz-senter – et eksempel til etterfølgelse?

Ressursinnsats – eget arbeid, egenandeler

- FoU-tid ved avdelingene

Ressursinnsats - ekstern finansiering

- VRI Trøndelag (NFR, STFK, NTFK)
- Interreg. Sverige Norge 2007 – 2013
- Økonomisk og administrativt forskningsfond i Midt-Norge

Folkehelse

Livskvalitet og attraktivitet er viktig for befolkningsutviklingen. Det handler om hva som skal til for å holde på innbyggerne, hvordan en kan tiltrekke seg nye, og hva som skal sikre at ungdommen vender tilbake etter å ha skaffet seg utdanning og tilfredsstilt

utferdstrangen. Helseområdet inngår som en viktig forutsetning for folks livskvalitet. Gode tilbud innen primær- og spesialisttjenesten er grunnleggende. I tillegg økes fokus på livsstil og forebyggende tiltak gjennom folkehelsearbeid. Med dagens utsikter til mangel på arbeidskraft innen helse- og sosialsektoren, vil også organisering av tjenestetilbudet være et viktig fokusområde framover samtidig som kvaliteten i tjenestene opprettholdes og økes.

HiSTs bidrag vil være evu-tilbud og praksisnær FoU-prosjekter i samarbeid med kommuner, regionale og nasjonale myndighet, helseforetakene og frivillige organisasjoner.

Regional relevans

Attraktivitet, livskvalitet og helse – i bygd og by er vedtatt som et eget innsatsområde i neste fylkesplanperiode.

HiSTs mål for perioden 2007 – 2010:

I tillegg til å tilby relevant og etterspurt evu, vil HiST styrke FoU-innsatsen rettet mot helse og sosialområdet slik at fagmiljøene til en hver tid har en kompetanse som bidrar til at er i tråd med samfunnet står overfor. HiST vil søke å få etablert flere forsknings-senter både av regional og nasjonal karakter, gjennomføre regionale utviklingsprosjekter og gi evu-tilbud både på campus og desentralisert.

Deltakende fagmiljø ved HiST (avd./program)

ASP, AHS, TØH, AMMT

Samarbeidspartnere eksternt:

Blilyst:-), Kystressurs, Trondheim kommune, Sør-Trøndelag fylkeskommune, Helseregion Midt-Norge, St.Olav Hospital, Mental Helse/frivillige organisasjoner, MittUniversitetet, NTNU, SINTEF

Planlagte prosjekter 2007 – 2010

- 1 Forprosjekt 2008 – Oppstart Desentralisert sykepleierutdanning høst 2009
- 2 NFR-Søknad om å etablere regionalt senter for omsorgsforskning
- 3 Søke om å bli nasjonalt kompetansesenter i psykisk helsearbeid
- 4 Tverrfaglig videreutdanning i kommunehelsetjeneste
- 5 Helsefremmende arbeid, markedsarbeid
- 6 Forprosjekt; Interreg. Sverige Norge
 - Føringer for helsesøstre i skolehelsetjenesten
 - metode for helsesøstre med fokus på barn og unges psykiske/ psykososiale helse
 - Operasjonssykepleie – utnytte grenseoverskridende kompetanse, bl.a. ved hjelp av ny teknologi
 - Tjenestetilbud for sykehjemsbeboere
 - Integrering av mennesker med psykisk funksjonshemming

- Bevegelsesvitenskap, trening på vitenskapelig grunnlag
- 7 Forskningscenter for læring og ferdighetsutvikling
- 8 Helseeksperter i Team
- 9 Arbeidsdeltakelse
- 10 Økonomistyring av helseforetak, (Senter for prestasjonsmåling og økonomistyring)

Ressursinnsats – eget arbeid, egenandeler

(arbeidstid i måneds/årsverk eller angitt i kr)
Egne midler fra HiST
FoU-tid ved avdelingene

Ressursinnsats - eksternt finansiering

Interreg. Sverige Norge 2007 – 2013
NFR, Fylkesmannen, Blilyst :-)/Sør-Trøndelag fylkeskommune, Trondheim kommune, Sosial- og helsedirektoratet

Arbeidskraft- og skoleutvikling

En sentral utfordring er hvordan barn og unge kan få en oppvekst som bidrar til at alle fullfører en utdanning og deltar i arbeidslivet. Ut fra et samfunnsperspektiv er det ønskelig med større samsvare mellom unges yrkesorientering og samfunnets behov for kompetanse i forhold til real-/ingeniørfag og helse/omsorg.

Norge står i stigende grad fram som en del av et globalt samfunn, samtidig som konkurransen om arbeidskraften er global. Det gir glede og nytte gjennom et større mangfold av kunnskaper, livssyn, livsstil, språk og kunstneriske uttrykk. Barn fra språklige minoriteter utgjør et økende innslag i opplæringssystemet, samtidig som behovene og interessene til urfolk og nasjonale minoriteter har fått økt oppmerksomhet. En betydelig arbeidskraftreserve finnes i grupper av potensielle arbeidstakere som står utenfor arbeidslivet. Innvandrere og uføretrygdete kan i større grad bli yrkesaktive, gjennom bedre tilrettelegging av utdanning og arbeidsliv.

HiSTs bidrag vil være evu-tilbud og praksisnær FoU-prosjekter i samarbeid med kommuner som skoleeiere, regionale og nasjonale myndighet.

Regional relevans

Arbeidskraft – demografiske og samfunnsmessige utfordringer er vedtatt som et eget innsatsområde i neste fylkesplanperiode.

HiSTs mål for perioden 2007 – 2010

HiST skal bidra til å etablere Skrivesenter i Trondheim i samarbeid med NTNU. I tillegg vil vi styrke FoU-innsatsen rettet Entreprenørskap i skolen, Skoleledelse og skoleutvikling og Tilpassa opplæring, inkludering og flerkulturalitet.

Deltakende fagmiljø ved HiST (avd./program)

ALT, AHS, TØH

Samarbeidspartnere eksternt

Kommuner, Sør-Trøndelag fylkeskommune, NAV, NTNU, HiNT, DMMH, MittUniversitetet, Sundsvall, Østersund og Trondheim kommuner (SØT)

Planlagte prosjekter 2007 – 2010

- 1 Entreprenørskap i skolen - et samarbeid mellom lærerutdanningene i Midt Norden
 - Forprosjekt;
 - Hovedprosjekt
- 2 Utvikle modell for samarbeidsformer mellom UH-sektor og skole- og barnehageeiere
- 3 Etablere Skrivesenter i Trondheim:
 - forprosjekt:
 - i driftsfase: lokaler og administrativ støtte

Ressursinnsats – eget arbeid, egenandeler

- Egne midler fra HiST
- FoU-tid ved avdelingene

Ressursinnsats - eksternt finansiering

(eksterne finansieringskilder og/eller for de eksterne der det er anslått, eller finansiering fra)

Mål og finansiering av satsingene

I hovedsak bør handlingsplanen finansieres gjennom eksterne midler, men det er også behov for interne midler for å sikre at planen operasjonaliseres. Midlene lyses ut i fagmiljøene og det søkes etter gitte kriterier. Høgskolestyret tar stilling til pottens størrelse for 2009 gjennom ordinær plan- og budsjettbehandling høsten 2008.

Samtidig vil fagmiljøene bli bedt om, relatert til innovasjon og entreprenørskap, å utvikle målformuleringer og fastsette ambisjonsnivå og budsjett for:

FoU

Innsatsområdene:

- 1 Verdikjede mat
- 2 Fornybar energi og miljøteknologi
- 3 Opplevelsesnæringer
- 4 Folkehelse
- 5 Arbeidskraft- og skoleutvikling

Undervisning

- Utvikle undervisningstilbud der tematikken innovasjon og regional utvikling inngår som et obligatorisk tilbud ved alle programmene ved HiST.

Bistand til kommersialisering av ideer fra studenter og ansatte ved HiST

- Videreføre satsingen på FORNY HiST og videreutvikle samarbeidet med vår kommersialiseringsaktør Leiv Eiriksson Nyskaping AS.

Resultatrapportering og evaluering

Resultatrapportering av handlingsplanen og formidling av FoU-resultatene vil inngå som en ordinær del av høyskolens mål- og resultatstyringssystem, og vil følge samme prosedyre som for øvrig FoU-arbeid. Det skal vektlegges en systematisk formidling av resultatene på HiSTs nettsider, på brukerretta konferanser, allmennretta arrangement, i fagtidsskrifter og ved bidrag i massemedia.

Handlingsplanen vil være et dynamisk dokument i den forstand at rullerende prioriteringer innen innsatsområdene blir en del av prosessen i det årlige plan- og budsjettarbeidet.

Implementering av handlingsplanen

For å kunne sette handlingsplanen ut i livet er det nødvendig med følgende interne tilrettelegging

Mål	Tiltak	Ansvar	Tidsfrist
Plan for økt eksterntfinansiert virksomhet	Avdelingsvise handlingsplaner for økning av fagstab/ekstern innleie	HA/SFS	Høst 08
Synliggjøre Innovasjon og Regional Utvikling som del av HiSTs virksomhet	Avdelingsvise seminarer Synliggjøring i budsjettdokumenter	HA/HD	Høst 08
Økt bruk av video i desentraliserte opplegg	Avdelingsvise behovsanalyser og opplæring	HA/SFS	Høst 08
Forbedrede systemer innen prosjektstyring og økonomirapportering	Tilpasning av maler og rutiner Internopplæring	HA/SØR	Høst 08
Økt markedsføring av resultatene fra arbeid med innovasjon og regional utvikling	Det etableres enkle, robuste registreringssystemer for formidling av FoU resultater web/massemedia	HA/SFS	Høst 08
Større prosjektportefølje	Kompetanse på søknadskrivning stilles til rådighet ved HA samt at ressurser frikjøpes fra avdelinger	HA/SFS	Høst 08

Bistand til kommersialisering av ideer fra studenter og ansatte ved HIST

Mål	Tiltak	Ansvar	Tidsfrist
FORNY HiST	HiSTs egenandel	HA/SFS TØH, øvrige avd	Årlig
HiST Gründerstipend	HiSTs FoU-midler og eget arbeid	HA/SFS	Årlig
Venture Cup Trøndelag	HiSTs egenandel	HA/SFS	Årlig

