

## Måltavle for HiST Måltavle for HiST

| Strategiområde | Hovedmål                                                                                                                                                               | Delmål                                                                                                                                                         | RI-nr          | Resultatindikatorer                                                                                                        | Resultat |      |      | Resultat-mål | Utleidet fra      | Fastsette resultatmål på nivå |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|------|--------------|-------------------|-------------------------------|
|                |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                |                |                                                                                                                            | 2004     | 2005 | 2006 | 2007         |                   |                               |
| Utdanning      | U1: Høgskolene skal tilby utdanning av høy internasjonal kvalitet                                                                                                      | KD-U 1.1.: Høgskolene skal utdanne kandidater med høy kompetanse og med relevans for samfunnets behov.                                                         | KD-U1.1.1      | Antall søkere per studieplass                                                                                              |          |      |      |              |                   | Program                       |
|                |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                | KD-U1.1.2      | Antall uteksaminerte kandidater                                                                                            |          |      |      |              |                   | Program                       |
|                |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                | HiST-U1.1.3    | Kandidatenes og studentenes vurdering av studieprogrammets faglige helhet og sammenheng                                    |          |      |      |              | Kvalitetssystemet | Program                       |
|                |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                | HiST-U1.1.4    | Kandidatenes og studentenes vurdering av studieprogrammets relevans for framtidig yrke.                                    |          |      |      |              | Kvalitetssystemet | Program                       |
|                |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                | HiST-U1.1.5    | Kandidatenes og studentenes vurdering av om studieprogrammet har utviklet deres faglige dyktighet og personlige egenskaper |          |      |      |              | Kvalitetssystemet | Program                       |
|                |                                                                                                                                                                        | KD-U 1.2: Høgskolene skal tilby et godt læringsmiljø med undervisnings- og vurderingsformer som sikrer faglig innhold, læringsutbytte og god gjennomstrømning. | KD-U1.2.1      | Nye studiepoeng per egenfinansiert student per år                                                                          |          |      |      |              |                   | Program                       |
|                |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                | KD-U1.2.2      | Studenter per undervisnings-, forsker og formidlingsårsverk                                                                |          |      |      |              |                   | Avdeling                      |
|                |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                | HiST-U1.3.1    | Prosentvis andel som reiser ut i forhold til gjennomsnittlig årskullstørrelse                                              |          |      |      |              | Kvalitetssystemet | Program                       |
|                |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                | KD-U 1.3.2     | Antall fremmedspråklige utdanningstilbud                                                                                   |          |      |      |              |                   | Program                       |
|                |                                                                                                                                                                        | HiST-U 1.4: Resultater fra FoU brukes direkte i undervisning, mot samarbeidspartnere og praksisfelt og i studentprosjekt                                       | HiST-U1.4.1    | Andelen undervisning (%) i bachelorprogrammene foretatt av personale med minst førstestilling                              |          |      |      |              | Kvalitetssystemet |                               |
|                |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                | HiST-U1.4.2    | Andelen undervisning (%) i masterprogrammene foretatt av personale med minst førstekompetanse                              |          |      |      |              | Kvalitetssystemet |                               |
| FoU            | FoU 2: Høgskolene skal oppnå resultater av høy internasjonal kvalitet og har ansvar for utvikling av praktisk rettet forskning og utviklingsarbeid på sine fagområder. | FoU 2.1: Høgskolene skal medvirke til profesjonsrettet forskning, utviklingsarbeid, kompetanseutvikling og nyskapende virksomhet i regionene.                  | HiST-FoU 2.1.1 | Totalt antall publikasjonspoeng nivå 1 og nivå 2                                                                           |          |      |      |              | Kvalitetssystemet | Avdeling                      |

| Strategiområde    | Hovedmål                                                                                                                                                                     | Delmål                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ri-nr          | Resultatindikatorer                                                                          | 2004   | 2005   | 2006   | 2007 | Utleddet fra      | Fastsette resultatmål på nivå |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|------|-------------------|-------------------------------|
|                   |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | HiST-FoU 2.1.2 | Antall doktorgradsavhandlinger                                                               |        |        |        |      |                   | Avdeling                      |
|                   |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | KD-FoU 2.1.2   | NFR-tildeling per undervisnings-, forsker og formidlingsårsverk                              |        |        |        |      |                   | Avdeling                      |
|                   |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | KD-FoU 2.1.3   | EU-tildeling per undervisnings-, forsker og formidlingsårsverk                               |        |        |        |      |                   | Avdeling                      |
|                   |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | HiST-FoU 2.1.4 | Andelen (%) av faglige årsverk (ekskl stipendiater) til FoU                                  |        |        |        |      | Kvalitetssystemet | Avdeling                      |
|                   |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | HiST-FoU 2.1.5 | Antall FoU-årsverk utført av stipendiater                                                    |        |        |        |      | Kvalitetssystemet | Avdeling                      |
|                   |                                                                                                                                                                              | KD-U 2.1: Høgskoler med forskerutdanning skal gjennom nasjonalt og internasjonalt samarbeid tilby forskerutdanning av høy kvalitet, som er innrettet og dimensjonert for å ivareta behovene i sektoren og i samfunnet for øvrig. Høgskoler som tildeles stipendiatstillinger skal sørge for god gjennomføring av forskerutdanningen. | HiST-FoU 2.2.1 | Netto gjennomføringstid for tilsatte i doktorgradsstipend                                    |        |        |        |      | Kvalitetssystemet | Avdeling                      |
|                   |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | KD-FoU 2.2.2   | Utveksling av ansatte via programavtaler                                                     |        |        |        |      |                   | Avdeling                      |
| Samfunnsoppdraget | S 3: Høgskolene skal medvirke til å spre og formidle resultater fra forsknings- og utviklingsarbeid samt medvirke til innovasjon og verdiskaping basert på disse resultatene | KD-S 3.1: Høgskolene skal gjennom formidling og deltagelse i offentlig debatt tilføre samfunnet resultatene fra FoU- virksomheten.                                                                                                                                                                                                   | HiST-S 3.1.1   | Antall foredrag på brukerretta konferanser                                                   |        |        |        |      | Kvalitetssystemet | Avdeling                      |
|                   |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | HiST-S 3.1.2   | Bidrag i arrangement rettet mot allmennheten                                                 |        |        |        |      | Kvalitetssystemet | Avdeling                      |
|                   |                                                                                                                                                                              | KD-S 3.2: Høgskolene skal medvirke til samfunns- og næringsutvikling gjennom innovasjon og verdiskaping.                                                                                                                                                                                                                             | HiST-S 3.2.1   | Nye delvis bevilgningsfinansierte studiepoeng per student per år                             |        |        |        |      |                   | Program                       |
|                   |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | HiST-S 3.2.2   | Omfanget av ekstern finansiert virksomhet                                                    | 27 505 | 33 565 | 33 873 |      |                   | Avdeling                      |
|                   |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | HiST-S 3.2.3   | Mottatte forretningsidéer og oppstart av nye selskaper/lisensieringsavtaler basert på disse. | 9      | 15     | 15     |      | KD                | Avdeling                      |
|                   |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | HiST-S 3.2.4   | Antall studentprosjekt i samarbeid med næringsliv og offentlig sektor                        |        |        |        |      | Kvalitetssystemet | Program                       |
|                   |                                                                                                                                                                              | HiST-S 3.3: HiST skal øke fokuset både på forskerrettet og brukerrettet forskningsformidling så HiST blir mer synlig for samfunns- og næringsliv                                                                                                                                                                                     | HiST-S 3.3.1   | Antall artikler i fagtidsskrift                                                              |        |        |        |      | Kvalitetssystemet | Avdeling                      |
|                   |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | HiST-S 3.3.2   | Antall lærebøker                                                                             |        |        |        |      | Kvalitetssystemet | Avdeling                      |
|                   |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | HiST-S 3.3.3   | Antall bidrag i massemedia                                                                   |        |        |        |      | Kvalitetssystemet | Avdeling                      |
|                   |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                                                                                              |        |        |        |      |                   |                               |

| Strategiområde               | Hovedmål                                                                                                    | Delmål                                                                                                                                                                                              | RI-nr         | Resultatindikatorer                                                         | 2004    | 2005    | 2006      | 2007      | Utleddet fra      | Fastsette resultatmål på nivå |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------|---------|-----------|-----------|-------------------|-------------------------------|
|                              |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                     | HIST-S 3.3.4  | Antall aviskronikker                                                        |         |         |           |           | Kvalitetssystemet | Avdeling                      |
| <b>Effektiv organisasjon</b> | KD-EO 4: Høgskolene skal ha en personal- og økonomiforvaltning som sikrer effektiv utnytting av ressursene. | KD-EO 4.1: Høgskolene skal føre en aktiv arbeidsgiverpolitikk som bidrar til å rekruttere og utvikle kompetanse som reflekterer institusjonens oppgaver og ansvarsområder                           | KD-EO 4.1.1   | Andel førstestillinger av totalt antall undervisnings- og forskerstillinger | 24,50 % | 25,90 % | 29,50 %   | 40 %      |                   | Avdeling                      |
|                              |                                                                                                             | KD-EO 4.2: Høgskolene skal gjennom sin personalpolitikk medvirke til et godt arbeidsmiljø og et mindre kjønnsdelt arbeidsliv.                                                                       | KD-EO 4.2.1   | Andel kvinner total og per stillingskategori                                | 55,30 % | 57,10 % | 57,50 %   | 50 %      |                   | Avdeling                      |
|                              |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                     | HiST-EO 4.2.2 | Medarbeidertilfredshet                                                      |         |         |           |           | Kvalitetssystemet | Avdeling?                     |
|                              |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                     | HiST-EO 4.2.3 | Sykefravær                                                                  |         |         |           |           |                   | Avdeling                      |
|                              |                                                                                                             | KD-EO 4.3: Høgskolen skal ivareta høy kvalitet i økonomiforvaltningen med fokus på god intern kontroll og effektiv ressursforvaltning som tar hensyn til institusjonens strategiske prioriteringer. | KD-EO 4.3.1   | Merknader fra Riksrevisjonen                                                |         |         |           |           |                   | HIST                          |
|                              |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                     | KD-EO 4.3.2   | Resultat EFV                                                                | 995 000 | 494 000 | 2 500 000 | 2 500 000 |                   | Avdeling                      |
|                              |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                     | HiST-EO 4.3.3 | Avvik i forhold til budsjett                                                |         |         |           |           |                   | Avdeling                      |