



Høgskolen i Finnmark

**HANDLINGSPLAN FOR
INTERNASJONALISERING
2007 - 2010**

Jnr. 05/184

INNHALDSFORTEGNELSE

1	BAKGRUNN, STRATEGI OG PRIORITERTE OMRÅDER I PERIODEN	3
1.1	Bakgrunn	3
1.2	Hva er oppnådd i forrige handlingsplanperiode fra 2003 til 2006?	3
1.3	Strategiske målsettinger	4
1.4	Prioriterte områder i perioden	5
2	MÅL OG TILTAK	6
2.1	Undervisning og læringsmiljø	7
2.1.1	Studier	7
2.1.2	Utreisende studenter og studenter ”on campus”	8
2.1.3	Innreisende studenter	9
2.1.4	Uttevslings- samarbeidsavtaler	10
2.2	Forskning og utvikling	11
2.2.1	FOU-aktivitet	11
2.2.2	Internasjonal publisering - Konferansedeltakelse - FoU-dokumentasjon	11
2.3	Administrativt støtteapparat og infrastruktur	12
2.3.1	Administrativt støtteapparat	12
2.3.2	Bibliotek – IT	12
2.4	Studentmiljø	13
2.4.1	Studentsamskipnaden i Finnmark	13
Mål:	Forbedre boligtilbudet for inn og utgående studenter	13
3	ØKONOMISKE KONSEKVENSER, OVERSIKT I TABELL	14
3.1	Økonomiske forutsetninger	14
3.2	Inntjening	15

1 PERIODEN

BAKGRUNN, STRATEGI OG PRIORITERTE OMRÅDER I

I HiF's strategiplan er internasjonalisering et av høgskolens strategiområder. Foregående handlingsplan for internasjonalisering gjaldt fra 2004 til 2006. Ny handlingsplan ble vedtatt av høgskolens styre 02.07

I utarbeidelsen av handlingsplanen forutsettes det at høgskolens strategiplan også for neste periode vil ha internasjonalisering som ett av sine satsningsfelt. Planen er ment å være noe å strekke seg etter i høgskolens daglige virke. Samtidig må det tas høyde for at de økonomiske rammene fra år til år vil være bestemmende for gjennomføring av målene som er satt. Handlingsplanen tas opp til revidering midt i perioden.

Den forsterkede satsingen på Nordområdene gjør internasjonalisering spesielt viktig for Høgskolen i Finnmark i årene framover. Gjennom styrkede relasjoner mellom undervisnings- og forskningsinstitusjoner i Nordområdene, kan Høgskolen i Finnmark bidra med kunnskap som er sentral i den nasjonale satsingen på dette feltet. Det er viktig at en større andel av kunnskapsproduksjonen knyttet til nordområdespørsmål faktisk skjer i nordområdene.

1.1 Bakgrunn

Handlingsplanen for internasjonalisering baserer seg på *Lov om universiteter og høgskoler* av 2005, *Departementale satsinger og Strategiplan for Høgskolen i Finnmark* 2005-2009.

Universitets- og høgskoleloven av 2005 sier at høgskolens virksomhet skal "bidra til at norsk høyere utdanning og forskning følger den internasjonale forskningsfronten og utviklingen av høyere utdanningstilbud". Kjernepunkter i kvalitetsreformen når det gjelder internasjonalisering er presisert i departementets tidelingsbrev for 2005:

- Øke utvekslingen av studenter og faglig personell og annet internasjonalt samarbeid
- Tilby alle studenter som ønsker det, et studieopphold i utlandet som del av gradsutdanningen
- Øke deltakelsen i avtale- og nettverkssamarbeid i den hensikt å øke studentmobiliteten
- Øke antallet utenlandske studenter som studerer ved institusjonen
- Søke å få tildelt ECTS Label og DS Label for å sikre god tilrettelegging av studiemobiliteten og oppfølgingen av Bologna-prosessen

Strategiplanen for 2005-2007 utpeker arbeidet med internasjonalisering som et satsningsområde. Her står blant annet; "Implementeringen av Bolognaerklæringen medfører krav om internasjonal samordning av studieplaner, samarbeid med andre institusjoner, planer for mobilitet og integrerte programmer for studier, praksis og forskning."

1.2 Hva er oppnådd i forrige handlingsplanperiode fra 2003 til 2006?

Høgskolen har økt sin internasjonale virksomhet gjennom bl.a. internasjonalt forsknings-samarbeid, stadig økende student- og lærerutveksling, engelsk som undervisningsspråk i flere kurs og god administrativ tilrettelegging for student og lærerutveksling. Innen FOU har virkemiddelbruken i større grad dreid mot støtte til internasjonal deltagelse. Den internasjonale satsingen har sett under ett hatt et økende arktisk fokus og hele det sirkumpolare nord er blitt et prioritert samarbeidsområde. Det er utviklet nye virksomheter

med en nordlig dimensjon. HiF har styrket sin rolle i nordområdene ved blant annet å ha meldt seg inn og tatt en aktiv rolle i Arktisk Universitet. Høgskolen har inngått samarbeid med Beijing Institute of Petrochemical Technology i Kina om opptak av kinesiske studenter. Det ble tatt opp studenter både i 2004 og 2005. Høgskolen har i løpet av perioden fått et innholdsrikt internasjonalt program som nå inneholder 100 sp samt 60 sp norskkurs for utenlandske gradsstudenter og et 5 sp kurs i norsk språk for utvekslingsstudenter. Det er satt i gang språkkurs i russisk for ansatte (20 sp). Innenfor Arktisk Universitet sin Bachelor of Circumpolar studies, har HiF etablert to fordypningsemner; Management of local and regional development and Sustainable adventures as arctic tourist destinations. For de interregionale prosjektene "Arctic Children" og "Barents Specialist", er det søkt om midler til videreføring/fortsatt utvikling. Innen nordområdesatsingen er etableringen i 2007 av Barents International school i Kirkenes av stor betydning for samarbeidet i Barentsregionen. Studentaktiviteten er styrket gjennom at HISA har meldt seg inn Erasmus Student network og skiftet navn til ESN.

1.3 Strategiske målsettinger

Et viktig strategisk mål i perioden 2007 – 2010 er å få til en tettere kopling mellom det internasjonale arbeidet innen FoU og undervisning. Et godt FoU-samarbeid i tillegg til det øvrige samarbeidet vil styrke relasjonene mellom fagpersoner ved institusjonene og stimulere utviklingen av felles undervisningstilbud og kursprogram. Oppbyggingen av et større internasjonalt miljø skal komme alle studenter og ansatte til gode. Internasjonalisering av institusjonen gjelder ikke bare de som deltar aktivt i internasjonalt samarbeid og utveksling, men skal også omfatte de som ikke reiser ut eller er direkte involvert i internasjonale samarbeidsprosjekt, "Internationalization at home". Internasjonaliseringen skal bidra til et læringsmiljø preget av kulturell åpenhet og toleranse. Den skal bidra til flere kulturmøter og gjennom det økt forståelse av andre kulturer og samtidig av egen kulturarv og kulturelle utvikling. Utvekslingsaktiviteten skal gi personlige opplevelser og etablere nye referanserammer hos både ansatte og studenter. Internasjonaliseringen skal gi høgskolen mulighet til å høste av en internasjonal kompetanse hos samarbeidspartnere. Samtidig får høgskolen mulighet til å bidra med sine kvalifikasjoner til å bygge opp og videreutvikle kompetanse der høgskolen internasjonalt er til stede. Gjennom samarbeid, kontakt og dialog med internasjonale partnere vil en både gi og få tilbakemeldinger som bidrar til kvalitets-sikring av studier og læringsmiljø. Globalisering av høgre utdanning og forskning stiller norske universiteter og høgskoler overfor både muligheter og utfordringer. Konkurransen om studenter, gode lærere, forskere og forskningsmidler intensiveres. Internasjonalisering skal bidra til å gjøre høgskolen konkurransedyktig i rekruttering av studenter og ansatte. En økt rekruttering gir økt studiepoengproduksjon som utløser økt bevilgning fra departementet. Selv om man har oppnådd en økt forståelse for hvilke muligheter som ligger i internasjonalisering, er det fortsatt et stykke igjen før motivasjon for å drive dette arbeidet er like stor i alle ledd av organisasjonen. Å oppnå kunnskap om, vilje til og ressurser for å drive vellykket internasjonalisering, vil være en viktig oppgave i perioden for handlingsplanen 2007-2010. For en liten institusjon som HiF er det viktig å etterstrebe en helhetlig strategi i profilering og rekruttering internasjonalt, samt et økt samarbeid om gjenbruk av engelskspråklige studiepoeng også på tvers av avdelingene..

Geografisk vil høgskolen fortsatt satse i Barentsregionen, i Norden, i det sirkumpolare nordområdet, i Europa og i Kina. I tillegg er høgskolen involvert på Cabarete i Den Dominikanske republikk, og har et godt kontaktgrunnlag i New Zealand. Nye samarbeidsland

kan komme i betraktning så lenge samarbeidet er i overensstemmelse med overordnede strategier, herunder en nord-sør satsing. Høgskolen vil arbeide for å etablere omfattende og aktive samarbeidsavtaler med partnerinstitusjoner i de nevnte områdene og bruke Kvoteprogrammet og utvekslingsprogrammene Barentsplus, north2north, Nordplus og Erasmus i dette så langt det er mulig.

1.4 Prioriterte områder i perioden

I handlingsplanen er det lagt inn spesielle satsningsområder. Slik tilrettelegges det for et styrt fokus. Et hovedfokus i treårsperioden 2007-2010 er lagt på tilrettelegging av et semester i hvert gradsstudium for utveksling av studenter, både for utgående og innkommende. Tilretteleggingen innbefatter partnersamarbeid innen undervisning, forskning og utvikling. For å oppnå dette vil tilrettelegging for utvalgte studieprogram få prioritet når det gjelder ressursbruk. Verden endrer seg og planen over satsninger er ikke uttømmende. Utover i handlingsplanperioden kan noe bli uaktuelt og nye ting komme inn. Selv om planen inneholder satsinger har hele handlingsplanen gyldighet i vår daglige aktivitet.

Mål og tiltak deles i følgende områder;

- Undervisning og Læringsmiljø
- Forskning og Utvikling
- Administrativt støtteapparat og infrastruktur
- Studentmiljø

For hvert området er det presisert minst ett mål med påfølgende tiltak. Tiltakene er satt opp i tabellform. Ansvar for oppfølging er spesifisert, tidsfrist satt for hvert tiltak og anslått kostnad satt opp der det må påregnes direkte utgifter. En del tiltak beforder jevn aktivitet hvert år, andre aktiviteter antar forskjellig form i løpet av perioden. En nærmere vurdering av de økonomiske konsekvenser presenteres helt til sist i handlingsplanen.

For HiF ansees det urealistisk å oppnå Kunnskapsdepartementets ønske om at 10 % av gradsstudentene tar minimum ett semester i utlandet ved en samarbeidsinstitusjon. Sammensetningen av høgskolens studentmasse tilsier at ambisjonene bør være at rundt 50 studenter reiser ut hvert år. Målet i handlingsplanen skaleres derfor ned fra 80 i forhenværende handlingsplan til omkring 50. Måltallet for prosentandelen forskere med utenlandsopphold, er redusert fra 40 % til 20 % som anses mer realistisk.

2.1 Undervisning og læringsmiljø

2.1.1 Studier

Mål: Kvalitetssikre studier og læringsmiljø i en internasjonal kontekst.

Utvikle internasjonal bevissthet og kompetanse hos alle høgskolens ansatte og studenter

Øke koplingen mellom internasjonaliseringsarbeidet generelt ved høgskolen og forskningsaktivitetene

<i>Tiltak</i>	<i>Satningsområder</i>				<i>Ansvar oppfølging</i>	<i>Anslåtte kostnader 2007</i>
	<i>2007</i>	<i>2008</i>	<i>2009</i>	<i>2010</i>		
Tilrettelegge alle flerårige studier for at minimum 30 sp kan tas ved en samarbeidsinstitusjon i utlandet, og for mottak av utlandske studenter	Sosialf. Helsef	Øk/adm IT Ress.f.v Medief.	AU FU Idrett	Spesp Andre	Dekan, studieledere, studiedirektør	100 000
Oversette fag- og studieplaner (studiehåndboka på vev) til engelsk og holde allerede oversatte fag- og studieplaner oppdatert	Sosialf. Helsef	Øk/adm IT Ress.f.v Medief	AU FU Idrett .	Spesp Andre	Dekan, studieledere, faglærer, studiedirektør	50 000
Sikre ansatte som bruker engelsk i sitt daglige arbeid oppfølgende språkopplæring etter behov	Sosialf. Helsef	Øk/adm IT Ress.f.v Medief.	AU FU Idrett	Spesp Andre	Høgskoledire ktør, studiedirektør	50 000
Utvexle minimum en lærer pr bachelorprogram pr år	Sosialf. Helsef	Øk/adm IT Ress.f.v Medief.	AU FU Idrett	Spesp Andre	Dekan, studieleder Studiedirektør	50 000
Utvikle og bruke høgskolens regler for "Good Practise" i all utvekslingsaktivitet	Utvikle	Bruk	Bruk	Evalua	Dekan, Internasjonalt Forum	
Årlig evaluering av utvekslingsaktiviteten med kvalitetssikrende oppfølging ved avvik Rap. fra stud. des. og juni hvert år	Rapport fra stud.	Rapport fra stud.	Oppsum. rap. til IF	Oppføl ging	Dekan, Internasjonalt Forum	
Søke Diploma Supplement labell og ECTS labell	DS-label			ECTS- label	Dekan, Studiedirektør	
IPY, markering av HiF	X	X			Internasjonalt forum, Dekan	10 000
Nordområdestipendiat ved HiF (Norge Russland samarbeid)		X	X	X	Rektor, høgskoledirek tør, studiedirektør, dekan	Eksternt
SUM						260 000

2.1.2 Utreisende studenter og studenter ”on campus”

Mål: Motivere og tilrettelegge for at rundt 50 studenter tar en del av utdanningen sin i utlandet

<i>Tiltak</i>	<i>Satsinger</i>				<i>Ansvar oppfølging</i>	<i>Anslåtte kostnader 2007</i>
	2007	2008	2009	2010		
Informasjon om mulighetene til å ta studier i utlandet som del av utdanningen, finansieringsordninger, opplevelser og fordeler ved senere jobbsøking, Egen internasjonal oppslagstavle, oppgradering av de internasjonale vevsidene, informasjonsmøter	Int.nasjonalt læringssenter med fastmonterte pc-er				Studiedirektør, dekan, Studieledere, faglærere	45 000
Språkkurs for utgående studenter	X				Studiedirektør	Eksternt
Involvere utvekslingsstudenter i fagene		X			Studiedirektør, Dekan, Studieledere, faglærere	
Sende informasjon og profileringsmateriale med utreisende studenter	Utvikle profil-erings pk				Studiedirektøren	5 000
Bruke tidligere utvekslingsstudenter ved messer, infomøter, stands		X			Studiedirektør, Studieledere, faglærere, ESN	
Reisebrev fra studenter på hjemmesiden	X				Avd. Int. kont	
Årlig evaluering av utvekslingsaktiviteten med kvalitetssikrende oppfølging ved avvik	Rap. fra stud. des. og juni	Rap. fra stud. des. og juni	Opps. rap. til IF	Oppfølging	Dekan, Internasjonalt Forum	
SUM						50 000

2.1.3 Innreisende studenter

Mål: Rekruttere 80-100 utenlandske studenter i året.

Tiltak	Satsinger				Ansvar oppfølging	Anslåtte kostnader 2007
	2007	2008	2009	2010		
Mottak av internasjonale studenter og kulturelle aktiviteter. Styrke integrering sosialt og faglig også gjennom samarbeid med studentparlamentet og samskipnaden	Etabl utstyrsb for ski, sykler til utlån	Tilbud om org. aktivitet til alle grads-stud.			Studiedirektør, ESN, Studentparlamentet og samskipnaden	70 000 (ESN)
Sende informasjon og profileringsmateriale med studentene når de reiser hjem	Utvikle. profil. pk				Studiedirektør	5 000
Internasjonal dag i forbindelse med uka					Studiedirektør, ESN	5 000
Rekruttering av selvfinansierende studenter utenfor EØS					Rektor, høyskoleledelse, studiedirektør	
Opptak kvoteordningen	X				Studiedirektør, dekan	50 000
Utvide kvoteordningen	Søknad				Rektor, høyskoleledelse, studiedirektør, dekan	
Kinastudenter	20 nye stud	Evaluer- ing og evt. nytt opptak			Rektor, høyskoleledelse, studiedirektør, dekan	10 000
Barents International School Markedsføring	20 nye int. stud	30 nye int. stud			Rektor, høyskoleledelse, studiedirektør, dekan	Interne midler
Arktisk Universitet Markedsføring	5 stud til BSC-kurs	10 stud BCS-kurs	15	20	Rektor, høyskoleledelse, studiedirektør, dekan	Interne midler
Årlig evaluering av utvekslingsaktiviteten med kvalitetssikrende oppfølging ved avvik	Rap. fra stud. des. og juni	Rap. fra stud. des. og juni	Opps rap. til IF	Opp-følgning	Dekan, Internasjonalt Forum	
SUM						140 000

2.1.4 Utvekslings- samarbeidsavtaler

Mål: Vedlikehold og utvikling av utvekslingsordninger

<i>Tiltak</i>	<i>Satsinger</i>				<i>Ansvar oppfølging</i>	<i>Anslåtte kostnader 2007</i>
	<i>2007</i>	<i>2008</i>	<i>2009</i>	<i>2010</i>		
Evaluerings og prioritering av eksisterende avtaler, samt konkretisering av disse.					Studiedirektør i samarbeid med berørte fagmiljøer dekaner og studieledere	
Vedlikehold av eksisterende avtaler og nettverk, personlig kontakt, opplevelsespakker for inviterte internasjonale kontakter	Sosialf. Helsef.	Øk/adm IT Ress.f.v Medief.	AU FU Idrett	Spesp Andre	Dekan i samarbeid med studieledere, faglige kontaktpersoner og studiedirektør	70 000
Avtaler knyttet til kvoteordningen	X				Dekan i samarbeid med studieledere, faglige kontaktpersoner og studiedirektør	
Erasmusavtaler		X			Dekan i samarbeid med studieledere, faglige kontaktpersoner og studiedirektør	
Nordplusnettverk		X			Dekan i samarbeid med studieledere, faglige kontaktpersoner og studiedirektør	
Barentspluspartnere	X				Dekan i samarbeid med studieledere, faglige kontaktpersoner og studiedirektør	
n2n-partnere	X				Dekan i samarbeid med studieledere, faglige kontaktpersoner og studiedirektør	
Etablering av nye avtaler.	Sosialf. Helsef.	Øk/adm IT Ress.f.v Medief.	AU FU Idrett	Spesp Andre	Dekan i samarbeid med studieledere, faglige kontaktpersoner og studiedirektør	50 000
SUM						130 000

2.2 Forskning og utvikling

2.2.1 FOU-aktivitet

Mål: Øke andelen av FoU-arbeid internasjonalt slik at minst 20% av forskningsaktiviteten foregår i samarbeid med institusjoner/forskere i andre land.

Øke koplingen mellom forskningsaktivitetene og det øvrige internasjonaliseringsarbeidet ved høgsolen

Tiltak	Satsinger				Ansvar oppfølging	Anslåtte kostnader 2007
	2007	2008	2009	2010		
FOU-koordinator inn i IF	X				FoU-koordinator/rektor	
Sikre at interne FoU-midlene som fordeles gjennom FoU-utvalget også går til internasjonalisering					FoU-koordinator/prorektor	
Øke deltakelse i internasjonale FoU-prosjekter					FoU-utvalget Dekan	
Synliggjøre det internasjonale FoU-arbeidet på høgsolens vev-side					FoU-koordinator	
Styrke FoU-samarbeidet med andre institusjoner gjennom forskningsbesøk og etablering av samarbeidsavtaler					FoU-utvalget	40 000
SUM						40 000

2.2.2 Internasjonal publisering - Konferansedeltakelse - FoU-dokumentasjon

Mål: Øke antallet publiserte artikler i utenlandske tidsskrifter og aksepterte foredrag på anerkjente internasjonale konferanser

Tiltak	Satsinger				Ansvar oppfølging	Anslåtte kostnader 2007
	2007	2008	2009	2010		
Videreføre incentivordningen for publisering	X				FoU-utvalg	60 000
Engelskspråklig informasjon på nett	X				FoU-koordinator	20 000
SUM						80 000

2.3 Administrativt støtteapparat og infrastruktur

2.3.1 Administrativt støtteapparat

Mål: Tilstrekkelige ressurser avsatt til høgskolens internasjonale aktiviteter

Tiltak	Satsinger				Ansvar oppfølging	Anslåtte kostnader 2007
	2007	2008	2009	2010		
Sikre 0,5 stillinger i hver av avdelingsadministrasjonene i Alta og 0,25 i avdelingen i Hammerfest og et klart definert ansvar for internasjonalisering på studielederne eller andre kontaktpersoner		X			Styret, høgskoledirektør, dekan	
Internasjonalt Forum skal styrke kontakten med studieledernivået og fagmiljøene	X				Rektor, IF	
Sikre at det avsettes reise og driftsmidler til studiekontorets internasjonale midler og avdelingenes internasjonale midler	X	X	X	X	Styret, høgskoledirektør, rektor	
Avklare fordeling av ansvars- og arbeidsoppgaver mellom studiekontoret, avdelingsadministrasjonen og studielederne	X				Studiedirektør, dekan	
Profilering	Russland Nord-Amerika	Europa Kina	Norden	New Zealand	Studiedirektør, dekan	40 000
Nettverk for internasjonalisering i NN	X				Studiedirektør	5 000
SUM						45 000

2.3.2 Bibliotek – IT

Mål: Bedre tilrettelagt infrastruktur for internasjonalisering

Tiltak	Ansvar oppfølging	Anslåtte kostnader 2007
Prioritere innkjøp av engelskspråklig litteratur og tidsskrifter i forhold til aktuelle profileringsområder	Bibliotekleder.	5 000
Møte mellom IF og representant fra biblioteket årlig for utveksling av informasjon	IF	
IT-Drift skal prioritere utenlandske studenter ved tildeling av brukernavn, passord, e-postkonto, studentkort m.m.-	IT-leder Driftsleder	
SUM		5 000

2.4 Studentmiljø

2.4.1 Studentsamskipnaden i Finnmark

Mål: Forbedre boligtilbudet for inn og utgående studenter

<i>Tiltak</i>	<i>Ansvar oppfølging</i>	<i>Anslåtte kostnader 2007</i>
Forbedring av ordninger for inn- og utgående studenter: - rimeligere bo muligheter for innkomne studenter spesielt fra lavkostland, pris på kortidsleie av hybler - Videre arbeid med praktisk og sosial tilrettelegging	SIF Internasjonalt Forum	50 000
Oppbevaring av møbler/utstyr, utstyrspakke for internasjonale studenter, samt informasjon på engelsk på nettet	SIF/Internasjonalt forum	
SUM		50 000

Selv om internasjonalisering så langt som mulig skal innarbeides som del av høgskolens ordinære virksomhet, må det settes av særlige midler. Det er også nødvendig å sette av personalressurser til internasjonale oppgaver både på avdelingsnivå og i fellesadministrasjonen. Tiltak som ikke dekkes gjennom andre budsjettposter, må det settes av midler til årlig på avdelingene og i fellesadministrasjonen.

3.1 Økonomiske forutsetninger

I fellesadministrasjonen er det studiedirektøren som er ansvarlig for det internasjonale arbeidsfeltet og for fellesmidler avsatt til dette. Til Studie- og forskningsadministrativt kontor forutsettes det tildelt kr 300 000 i året til internasjonaliseringsarbeidet. Videre forutsetter det at Forskningsutvalget bruker kr 60 000 til videreføring av incentivordningen for publisering. På avdelingsnivå forutsettes det at Avdeling for nærings- og sosialfag og Avdeling for pedagogiske og humanistiske fag setter av kr 150 000 og Avdeling for helsefag kr 50 000 hvert år av sine strategimidler til internasjonalisering. I tillegg kan avdelingene søke om inntil 50 % støtte til internasjonale aktiviteter fra en pott på kr 60 000 avsatt av de internasjonale midlene som Studie- og forskningsadministrativt kontor disponerer. Ved inngangen til 2007 er det budsjettet med kr 200 000 til internasjonalisering ved Studie- og forskningsadministrativt kontor. Direktøren vil i samråd med studiedirektøren vurdere behov for tilleggsfinansiering gjennom direktørens strategiske midler. I tillegg er det lagt opp til at rektor i samråd med dekanene disponerer en del av rektors strategiske midler til nordområdesatsing. I løpet av tiltaksperioden er målet at hele tildelingen blir bevilget gjennom ordinært budsjett.

I dag er det avsatt en 50 % stilling til internasjonalisering ved Avdeling for nærings- og sosialfag og ved Avdeling for pedagogiske humanistiske fag. Ved Avdeling for helsefag er det satt av 25 % stilling. I tillegg har alle studielederne med unntak av studieleder for helsefag også internasjonalisering som del av sine arbeidsfelt. For helsefag er det lagt en ressurs på 200 timer til en faglig stilling. I fellesadministrasjonen er det i underkant av 2 stillinger til internasjonalisering. Hvorav et ½ engasjement er finansiert eksternt gjennom midler fra Barenstsekretariatet og kunnskapsdepartementet. Ressursen er fordelt på fire personer på Studie- og forskningsadministrativt kontor.

I sammenstillingen i tabellen nedenfor er kostnadene for foreslåtte tiltak satt opp. Dette er ikke en utømmende økonomisk oversikt. Det vil fremdeles være internajonaliseringsaktiviteter som ikke er spesifisert i denne handlingsplanen. Inndekningen er en kombinasjon av øremerket tildeling til internasjonalisering ved Studie- og forskningsadministrativt kontor, midler avsatt til internasjonalisering på avdelingsnivå, rektors og høgskoledirektørens midler og andre ordinære budsjettposter.

SAMLEOVERSIKT	Høgskolens ugifter til tiltak 2007	Eksterne midler i tillegg 2007
2.1.1 Studier	260 000	Div stipendmidler
2.1.2 Utreisende stud.	50 000	Div. stipendmidler
2.1.3 Innreisende stud.	140 000	
2.1.4 Samarbeidsavtaler	130 000	
2.2.1 FOU-aktivitet	40 000	
2.2.2 FOU-dokumentasj.	80 000	
2.3.1 Adm. Støtteapparat	45 000	
2.3.2 Bibliotek og IT	5 000	
2.4.1 Studentmiljø		50 000 SIF
SUM	750 000	

3.2 Inntjening

Høgskolen vil ha inntjening gjennom stimuleringsmidler for inn- og utreisende studenter fra KD på kr 5800 pr utvekslingsstudent. For hver utvekslingsstudent høgskolen mottar mer enn den sender ut, er det en inntjening tilsvarende produserte studiepoeng. De utenlandske studentene har i snitt en høyere studiepoengproduksjon enn de nasjonale studentene og gir også gjennom det en økt inntjening. Det er et mål at internasjonaliseringen skal resultere i rekruttering av flere gradsstudenter både norske og utenlandsk. En slik økning gir også økt studiepoengproduksjon som igjen gir høgskolen en bedret økonomi. Produksjon av studiepoeng tilsvarende 20 heltidsstudenter, vil dekke kostnadene ved høgskolens internasjonale satsing. Den internasjonale satsingen er derfor i dag en nullutgiftspost som sannsynligvis også gir et nettooverskudd. En hver positiv utvikling er derfor et bidrag til et økonomisk overskudd i organisasjonen.