

Gjennomgående måltavle for HiST inkludert KDs hovedmål, delmål og resultatindikatorer

Utdanning:	Høgskolene skal tilby utdanning av høy internasjonal kvalitet som er basert på det fremste innen forskning, faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid og erfaringskunnskap
Forskning:	Høgskolene skal oppnå resultater av høy internasjonal kvalitet i forskning, faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid. Høgskolene har ansvar for utvikling av praktisk rettet forskning og utviklingsarbeid på sine fagområder. Høgskolene som kan tildele doktorgrad, har et særskilt ansvar for grunnforskning og forskerutdanning innen de fagområder de tildeler doktorgrad
Formidling:	Høgskolene skal medvirke til å spre og formidle resultater fra forskning og faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid, og medvirke til innovasjon og verdiskaping basert på disse resultatene. Høgskolene skal også legge til rette for at tilsatte og studenter kan delta i samfunnsdebatten
Effektivt bruk av	Høgskolene skal ha en personal- og økonomiforvaltning som sikrer effektiv utnyttning av ressursene

Strategiområder KD	Utdanning	Forskning og utviklingsarbeid	Formidling	Effektiv organisasjon
Hovedmål KD:	1. Høgskolene skal tilby utdanning av høy internasjonal kvalitet	2. Høgskolene skal oppnå resultater av høy internasjonal kvalitet og har ansvar for utvikling av praktisk rettet forskning og utviklingsarbeid på sine fagområder	3. Høgskolene skal medvirke til å spre og formidle resultater fra forsknings- og utviklingsarbeid samt medvirke til innovasjon og verdiskaping basert på disse resultatene	4. Høgskolene skal ha en personal- og økonomiforvaltning som sikrer effektiv utnyttning av ressursene
Delmål KD:	1.1. Høgskolene skal utdanne kandidater med høy kompetanse og med relevans for samfunnets behov	2.1. Høgskolene skal medvirke til profesjonsrettet forskning, utviklingsarbeid, kompetanseutvikling og nyskapende virksomhet i regionene.	3.1. Høgskolene skal gjennom formidling og deltagelse i offentlig debatt tilføre samfunnet resultatene fra FoU-virksomheten	4.1. Høgskolene skal føre en aktiv arbeidsgiverpolitikk som bidrar til å rekruttere og utvikle kompetanse som reflekterer institusjonens oppgaver og ansvarsområder
	1.2. Høgskolene skal tilby et godt læringsmiljø med undervisnings- og vurderingsformer som sikrer faglig innhold, læringsutbytte og god gjennomstrømming	2.2. Høgskoler med forskerutdanning skal gjennom nasjonalt og internasjonalt samarbeid tilby forskerutdanning av høy kvalitet, som er innrettet og dimensjonert for å ivareta behovene i sektoren og i samfunnet for øvrig. Høgskoler som tildeles stipendiatstillinger skal sørge for god gjennomføring av forskerutdanningen	3.2. Høgskolene skal medvirke til samfunns- og næringsutvikling gjennom innovasjon og verdiskaping	4.2. Høgskolene skal gjennom sin personalpolitikk medvirke til et godt arbeidsmiljø og et mindre kjønnsdelt arbeidsliv
	1.3. Høgskolene skal ha internasjonalt utdanningssamarbeid av høy kvalitet, som både bidrar til økt utdanningskvalitet og sikrer kvalifiserte kandidater til samfunns- og næringsliv			4.3. Høgskolen skal ivareta høy kvalitet i økonomiforvaltningen med fokus på god intern kontroll og effektiv ressursforvaltning som tar hensyn til institusjonenes strategiske prioriteringer
Resultatindikatorer KD:	1.1.1 Antall primærsøkere per studieplass	2.1.1. Publikasjonspoeng per undervisnings-, forsker og formidlingsårsverk	3.1.1. Ikke fastsatt	4.1.1. Andel førstestillinger av totalt antall undervisnings- og forskerstillinger
	1.1.2 Antall uteksaminerte kandidater fordelt på utvalgte områder	2.1.2. NFR-tildeling per undervisnings-, forsker og formidlingsårsverk	3.2.1. Omfang av eksternt finansiert virksomhet	4.2.1. Andel kvinner, totalt og per stillingskategori
	1.2.1 Nye studiepoeng per egenfinansiert student per år	2.1.3. EU-tildeling per undervisnings-, forsker og formidlingsårsverk	3.2.2. Mottatte forretningsidéer og nyopprettede selskaper basert på disse	4.3.1. Merknader og kommentarer fra Riksrevisjonen
	1.2.2 Studenter per undervisnings-, forsker- og formidlingsårsverk	2.2.1. Antall uteksaminerte doktorgradskandidater per undervisnings-, forsker og formidlingsårsverk		4.3.2. Resultat EFV
	1.3.1 Antall utvekslingsstudenter (inn/utreisende)			
	1.3.2 Antall fremmedspråklige utdanningstilbud			
Delmål HiST:	•U.4 Videreutvikle vår portefølje av yrkesrettede utdanninger på bachelor- og masternivå	•FoU. 3 Forbedre inntektsgrunnlaget for FoU	•F.3 Øk fokuset både på forskerrettet og brukerrettet forskningsformidling så HiST blir mer synlig	EO4 HIST har en ledelse som sikrer helhetstenking, prioritering og gjennomføringsevne:
	•U.5 Resultater fra FoU brukes direkte i undervisning, samarbeidspartnere/praksisfelt, studentprosjekter	•FoU.4 Utvikle spisskompetansegrupper på utvalgte områder	•F.4 HIST skal gi nødvendig støtte for oppdragsvirksomhet og kommersialisering	•EO.5 HIST har en ledelse som sikrer helhetstenking og gjennomføringsevne
		•FoU.5 FoU skal ha internasjonal kvalitet		•EO.6 Frigjøring av ressurser fra drift/adm til fag
		•FoU.6 HiST skal være en synlig og betydelig FoU institusjon		•EO.7 HiST skal legge til rette for god studentmedvirkning
		•FoU.7 FoU bidra til god kvalitet i utdanning		•EO.8 Fornøyde medarbeidere med gode kvalifikasjoner og utviklingsmuligheter (likner EO.2; arbeidsmiljø og EO.1; kompetanse i KD)
Resultatindikatorer HiST:	U1.1 Kandidattilfredshet		F3.1 Brukerrettet samhandling	

	U1.2 Arbeidsgivertilfredshet	FoU 1.2 Stillingsandel for FoU. Registeringsavklaring nødvendig; def av egenfin FoU.tid; Avd, HiST fordeling til avd?		EO2.1 Medarbeidertilfredshet - ta med vurdering av ledelse
	<i>U 2.1 Rammekvalitet = su2.1 + u.2.2</i>	FoU 2.1 Gjennomføringstakt stipendiater		EO2.2. Sykefravær - kort og langt tid
	<i>U 2.2 Undervisnings- og vurderingskvalitet</i>	FoU 2.1.1 Totalt antall publikasjonspoeng. Nivå 1 og 2		EO4.3 Ledelsens prioritering/ gjennomføringsevne - inn under 4.3
	U 2.3 Gjennomstrømning	FoU 3 Totale ekstern inntekter for FoU i HIST, fordelt på underkategorier		EO6.1 Kartlegging Måling av innsatsfaktorer og ressursgevinst
				<i>EO7.1 Studentdeltagelse i råd, utvalg og utviklingsoppgaver - inn i EO7.2</i>
	U3.1 Antall utvekslingsstudenter (inn/utreisende - +/- 3 mnd)			<i>EO7.2 Studenttilfredshet Studentenes tilfredshet vedr medvirkning</i>
	U.5.1 Studentprosjekt			EO4.3.1 Avvik ift budsjett - nytt forslag