

HØGSKOLEN I SØR-TRØNDELAG

Høgskoleadministrasjonen
NOTAT

TIL: Høgskolestyret	Dato: 9. mai 2006
FRA: Høgskoledirektøren	Arkiv:
	HS-sak: 041-2006

SAK: Styringsordning ved HiST fra 01. august 2007, opplegg for behandling av saken

Tidl. sak(er): HS-sak 17/2003 Org2002

Vedlegg:

1. Lov om universiteter og høyskoler, § 9 og 10
2. Brev fra KD, 07.04.06, "Nye styrever 2007"

Bakgrunn:

Ny lov om universiteter og høyskoler (vedlagt), som trådte i kraft 1. august 2005, inneholder flere momenter av betydning for hvordan institusjonene selv innretter sin styringsordning. For institusjoner som på det tidspunkt ikke hadde skifte av styreperiode samtidig med ikrafttredelsesdato for den nye loven, ble det gitt overgangsbestemmelser i en egen forskrift. Dette ble bl.a. gjeldende for HiST, hvor inneværende styre- og rektorperiode utløper 31. juli 2007.

Kunnskapsdepartementet har i brev av 7. april 2006 (vedlagt) pekt på dette forholdet og oppfordret de aktuelle institusjonene til å sette i gang en prosess med å avklare sin fremtidige styringsordning i tråd med den nye lovens bestemmelser i § 9 og 10. Departementet *"forutsetter en grundig utredning og vurdering ved den enkelte institusjon av de ulike løsninger som ligger i de forskjellige bestemmelser i loven."*

Ved HiST er utgangspunktet at en i de siste årene har gjennomført flere store prosjekter som i store trekk har gitt avklaring på viktige prinsipper for styring og organisering ved institusjonen. Dette gjelder i første rekke Org2002-saken og i tillegg Adm2003-prosjektet. Høgskoledirektøren finner det derfor ikke aktuelt ved denne anledningen å igangsette en organisasjonsutredning i samme omfang og på samme nivå som disse sakene. En ønsker at avklaringene av hovedprinsipper fra Org2002 og den påfølgende administrasjonsgjennomgangen skal være utgangspunkt også for den prosessen som nå skal gjennomføres med hensyn på å fastsette en styringsordning ved HiST i samsvar med den nye loven.

Det kan i denne forbindelse nevnes at utgangspunktet for Org2002-prosjektet var lovendringer høsten 2003 hvor institusjonene fikk hjemmel for selv å fastsette den interne organisering og styringsstruktur under styrenivået. En ble da fra departementets side bedt om å foreta *"en reell 'nullstilling' av organisasjonen"*. Likevel vil det i denne sammenhengen, dvs. ny lov gjeldende fra 1. august 2005, være aktuelt å ta opp til ny behandling noen sentrale spørsmål hvor den nye lovteksten gir nye fullmakter til institusjonene.

Høgskolestyret inviteres i denne saken til å gjøre vedtak om hvordan den interne prosessen skal gjennomføres ved HiST med sikte på å få et godt grunnlag for styrets

realitetsbehandling av de spørsmålene som saken reiser. Dette innebærer en avklaring av hvilke tema og problemstillinger styret ønsker å ta opp til endelig behandling, hvordan beslutningsgrunnlaget (den fremtidige styresaken) skal fremskaffes og en tidsplan for gjennomføring av prosessen.

Hva skal behandles?

Den nye loven fastsetter en hovedmodell for institusjonenes styrings- og ledelsesordning, men gir samtidig også styrene nye fullmakter til, med krav om 2/3 flertall, å finne andre løsninger.

I Kunnskapsdepartementets brev av 7. juni 2006 vises det til at *”institusjonene gjennom økt frihet har et selvstendig ansvar når det gjelder å fastsette egen organisering og lederstruktur. Ansvarer innebærer at den enkelte institusjon fortløpende må vurdere om institusjonen til enhver tid er hensiktsmessig organisert og har en ledelses- og styringsstruktur som reflekterer institusjonens behov og imøtekommer utfordringer når det gjelder arbeidet for å nå de fastsatte mål for virksomheten.”* Høgskoledirektøren vil på dette grunnlaget peke på at følgende problemstillinger og avklaringer vil være aktuelle for å ta opp til behandling i denne saken:

- Valgt eller tilsatt rektor
Ved valg: Valgregler - Eksterne kandidater?
Ved tilsetting: Rekrutteringsprosess - Høgskoledirektørstillingens funksjon
- Styrets størrelse/sammensetning
- Skal ordningen med en prorektor videreføres?
- Styrets nestlederfunksjon
- Avdelingsstyrenes status og funksjon – Status quo, nedlegging eller omgjøring til avdelingsråd

Proessen fram til endelig styrebehandling

Kunnskapsdepartementet viser i sitt brev av 7. juni 2006 til lovens § 9-2 om at *”organiseringen må sikre at studentene og se ansatte må bli hørt”*, og understreker i denne saken *”viktigheten av at alle parter involveres i dette arbeidet og derved sikre bredt eierskap til resultatet.”* Dette tilsier at saken må fremmes gjennom en prosess hvor alle tilsatte inviteres med i en dialogbasert høring både på avdelingene og i høgskoleadministrasjonen. For å få dette til vil det være tjenlig at de aktuelle tema og problemstillinger i denne saken blir presentert ved at et utvalg fremlegger et høringsnotat som grunnlag for diskusjonen i de ulike organisasjonsleddene.

Høringsnotatet bør ikke være en utredning med bestemte konklusjoner og anbefalinger fra utvalgets side, men i første rekke gi en fremstilling av de viktigste og mest relevante fakta og konsekvenser for HiST mht. de problemstillinger som reises i saken. Dette vil bidra til at saken blir behandlet på det samme grunnlaget og med noenlunde samme bredde og dybde i hele organisasjonen. Utvalget bør forpliktes til å involvere seg i lokale høringsmøter ved avdelingene og i høgskoleadministrasjonen. Høgskolestyret bør på sin side gjennomføre en første gangs drøfting på grunnlag av høringsnotatet i forbindelse med styreseminaret som skal arrangeres i slutten av oktober måned.

Før saken blir ferdigstilt for fremlegging til endelig behandling i styret, skal avdelingsstyrene inviteres til å komme med høringsuttalelser.

Tidsplan

Høgskoledirektøren vil peke på at en absolutt siste frist for å gjøre vedtak i denne saken må settes til desembermøtet, 20. desember 2006. Enten resultatet blir valgt eller tilsatt rektor, alternativ styresammensetning eller andre endringer, er det nødvendig med den tiden da som gjenstår fram til 1. august 2007, da ny styringsordning og ledelse skal være på plass. En vil likevel prøve å legge saken fram for styret til behandling i styremøtet, 22. november 2006. Dette gir grunnlag for følgende tidsplan for prosessen i denne saken:

- 21. juni 2006: Høringsutvalget oppnevnes
- Medio september: Fremlegging av høringsnotat
- Ultimo september – medio oktober: Presentasjon av saken i høringsmøter på avdelinger/HA. Høringsutvalget deltar.
- 25 – 26. oktober 2006: 1. gangs drøfting i styreseminar
- 1. november: Frist høringsuttalelser fra avdelingene
- 22. november 2006: Saken behandles i Høgskolestyret (vedtak)

Høringsutvalg, forslag til sammensetning og medlemmer

Høgskoledirektøren vil foreslå at høringsutvalget gis følgende sammensetning:

- 1 dekan
- 1 programansvarlig
- 2 faglig tilsatte
- 1 seksjonsdirektør
- 1 T/A-tilsatt
- 1 student
- 1 organisasjonsrepresenstant

En saksbehandler fra Seksjon for personaladministrasjon og organisasjonsutvikling vil fungere som sekretær for utvalget.

Forslag til vedtak:

Høgskolestyret vedtar følgende fremdriftsplan for behandling av saken ”Styringsordning ved HiST fra 01.08.07”:

- 21. juni 2006: Høringsutvalget oppnevnes
- Medio september: Fremlegging av høringsnotat
- Ultimo september – medio oktober: Presentasjon av saken i høringsmøter på avdelinger/HA. Høringsutvalget deltar.
- 25 – 26. oktober 2006: 1. gangs drøfting i styreseminar
- 1. november: Frist høringsuttalelser fra avdelingene
- 22. november 2006: Saken behandles i Høgskolestyret (vedtak)

Høgskolestyret oppnevner følgende personer til det foreslåtte høringsutvalget: (Forslag til navn på utvalgsmedlemmer og leder fremlegges i styremøtet)

- | | |
|---------------------|----|
| 1 dekan: | NN |
| 1 programansvarlig: | NN |
| 2 faglig tilsatte: | NN |

	NN
1 seksjonsdirektør:	NN
1 T/A-tilsatt:	NN
1 student:	NN
1 organisasjonsrepresentant:	NN

Utvalgets mandat skal være:

Utvalget skal fremlegge et høringsnotat som presenterer de aktuelle tema og problemstillinger i saken om styringsordning ved HiST fra 01.08.07. Høringsnotatet skal danne grunnlaget for en diskusjon som involverer alle parter i høghskolens avdelinger og høghskoleadministrasjonen.

Tema og problemstillinger for høringsnotatet skal være:

- *Valgt eller tilsatt rektor*
Ved valg: Valgregler - Eksterne kandidater?
Ved tilsetting: Rekrutteringsprosess, Høghskoledirektørstillingens funksjon
- *Styrets størrelse/sammensetning*
- *Skal ordningen med en prorektor videreføres?*
- *Styrets nestlederfunksjon*
- *Avdelingsstyrenes status og funksjon - Status quo, nedlegging eller omgjøring til avdelingsråd*

Det forutsettes at utvalget presenterer høringsnotatet og deltar i lokale høringsmøter ved avdelingene og i høghskoleadministrasjonen.