

HØGSKOLEN I SØR-TRØNDELAG

Høgskoleadministrasjonen

NOTAT

TIL: Høgskolestyret	Dato: 30.08.06
FRA: Høgskoledirektøren	Arkiv:
	HS-sak: 48/2006

SAK: Budsjett og aktivitetsplan fase 3 Campusutvikling i Trondheim (tidl. NTNU 2020/HiST 2020)

Tidl. sak(er): Kopi til:

Vedlegg:

1. Prosjektplan fase 3
2. Brev av 14.08.06 fra KD: Referat fra møte 08.08.06

Bakgrunn for saken

Høgskolestyret vedtok i styresak 46/06:

1.
Høgskoledirektøren gis fullmakt til å videreføre samarbeidet med NTNU om en samlet utbygging for HiST innenfor de lokaliseringmessige rammene av 2020-prosjektet og med utgangspunkt i en prosjektorganisering som beskrevet i notatet, og innenfor allerede vedtatte budsjettmessige rammer.
2.
Aktivitetsplan og endelig budsjett behandles i ekstraordinært styremøte i august.
3.
Høgskolestyret gir sin tilslutning til følgende sammensetning av prosjektstyret:
2 representanter for HiSTs ledelse
2 representanter for NTNUs ledelse
1 representant for SIT
1 representant for Trondheim Kommune
1 eksternt medlem.

HiSTs er representert ved rektor og den rektor utpeker.

Rektor gis fullmakt til å godkjenne mandatet for prosjektstyret.

Eksternt styremedlem er leder av styret. Prosjektstyret utpeker eksternt styremedlem.

NTNU vedtok i sitt styremøte 10. mai 2006 å primært gå for en tocampusmodell. Videre vedtok NTNU i styremøte 14. juni å gjennomføre en intern prosess for å komme frem til de prioriterte utviklingstiltak for NTNU i årene som kommer. Man skal videre avklare med lokale og sentrale myndigheter hvorvidt det er mulig og hensiktsmessig å bruke salg av ubebygd landareal på Dragvoll som finansiering for disse tiltakene. Aktivitetsplan og budsjett for fase 3 skal behandles i NTNUs styremøte 31. august.

Etter styrevedtakene i vår er det blitt gjort nødvendige endringer i prosjektets organisering, arbeidsmåte, fremdriftsplan, budsjett og aktivitetsplan. Arbeidet gjort i fase 1 og 2 blir med dette videreført i tråd med ønsker og vedtak gjort i institusjonsstyrene. Høyest prioritert i samarbeidsprosjektet vil nå være å jobbe frem en løsning for samlokalisering av HiST.

Aktiviteter fase 3

Mål for prosjektfase 3

Avklare og samordne planer for campusutvikling mot 2020.

Partnernes individuelle mål i fase 3

HiST skal videreføre arbeidet med en samlet utbygging for HiST innenfor de lokaliseringsmessige rammene av 2020-prosjektet, jf. styrevedtak 03.05.06 og 21.06.06.

NTNU skal videreutvikle tocampusløsningen og vurdere mulig finansiering av nødvendig nybygging og ombygging ved salg av tomter på Dragvoll, jf. styrevedtak 10.05.06 og 14.06.06.

SiT skal fortsatt ha et sterkt engasjement og bidra med kompetanse for å utvikle gode campusløsninger, jf. styrevedtak 05.05.06 og 15.06.06.

Trondheim kommune skal fortsette sin deltagelse som medeier i prosjektet frem til partner er valgt. Kommunens eventuelle prosjekteierrolle i neste fase (Samspillfasen) vil bli gjenstand for behandling i bystyret i desember 2006, jf. møte i Formannskapet 23.05.06

Dette vil resultere i disse overordnede aktivitetene:

- NTNU og HiST gjennomfører en felles KS1-prosess etter Finansdepartementets retningslinjer og i samarbeid med Kunnskapsdepartementet for å legge grunnlag for politisk behandling av valgt campusløsning for den enkelte institusjon.
- HiST, NTNU og SiT velger ut en privat partner for videreutvikling og gjennomføring av prosjektet i sin helhet, eller de delene av de respektives prosjekter som velges gjennomført.
- Offentlige prosesser videreføres i et omfang som er formålstjenlig frem til privat partner er valgt for å få en effektiv fremdrift for HiSTs campusprosjekt spesielt.

For HiST ønsker man med dette å oppnå følgende:

- Et prinsippvedtak i storting/regjering om at HiST kan samlokaliseres gjennom en prosjektalliansemodell med privat partner innenfor den rammebevilgningen høgskolen mottar i dag
- En selvstendig kontrakt med en privat partner som man skal gå i en samspillfase med om utviklingen av en ny samlokalisert campus for HiST
- Få kartlagt potensielle synergier og samspilleffekter med NTNU og SiT gjennom gjensidig tilrettelegging i fysisk infrastruktur
- Få kartlagt mulige lokaliseringalternativer for høgskolen, samt gjennomføre avklarende møter med aktuelle tomteeiere, og igangsette de nødvendige offentlige plan- og reguleringsprosesser i samarbeid med Trondheim Kommune.

Høgskolestyret vil i løpet av våren 2007 bli forelagt et utkast til avtale med privat partner. Denne vil skissere videre arbeid i prosjektet gjennom samspillfasen. Styret vil her måtte ta stilling til om man ønsker å gå videre med prosjektalliansemodellen som gjennomføringsmodell for prosjektet. (For en beskrivelse av prosjektalliansemodellen og

alternative modeller: se saksframlegg til høgskolestyresak 2006/46 fra møte 21.06.06.) Endelig beslutning om tegning av byggekontrakt mellom HiST og privat partner vil bli forelagt høgskolestyret tidligst høsten 2008. Dette vil være det endelig tidspunkt hvor man vedtar om en samlokalisering av høgskolen skal gjennomføres og hvordan dette skal gjøres. I denne kontrakten vil også de økonomiske forpliktelsene for en fremtidig leiekontrakt bli regulert og avtalt.

Det vises for øvrig til vedlagte brev fra Kunnskapsdepartementet med referat fra møte 8. august 2006. Referatet viser til og referer delvis St.prp. nr. 1 (2004-2005) sin omtale av ordningen med kvalitetssikring av konseptvalg (KS1). Brevet gir føringer om at det i tillegg til nullalternativet (ingen utbygging) skal utredes minst to andre *hovedalternativer* som kan deles opp i underalternativer. Departementet ser det som naturlig at KS-prosessene for HiST og NTNU kobles sammen så tidlig som mulig for å få et best mulig beslutningsgrunnlag.

Ny organisering av samarbeidsprosjektet mellom HiST, NTNU, SiT og Trondheim kommune

Etter høgskolestyrets behandling av saken ble et nytt prosjektstyre konstituert. Medlemmer ble som følger:

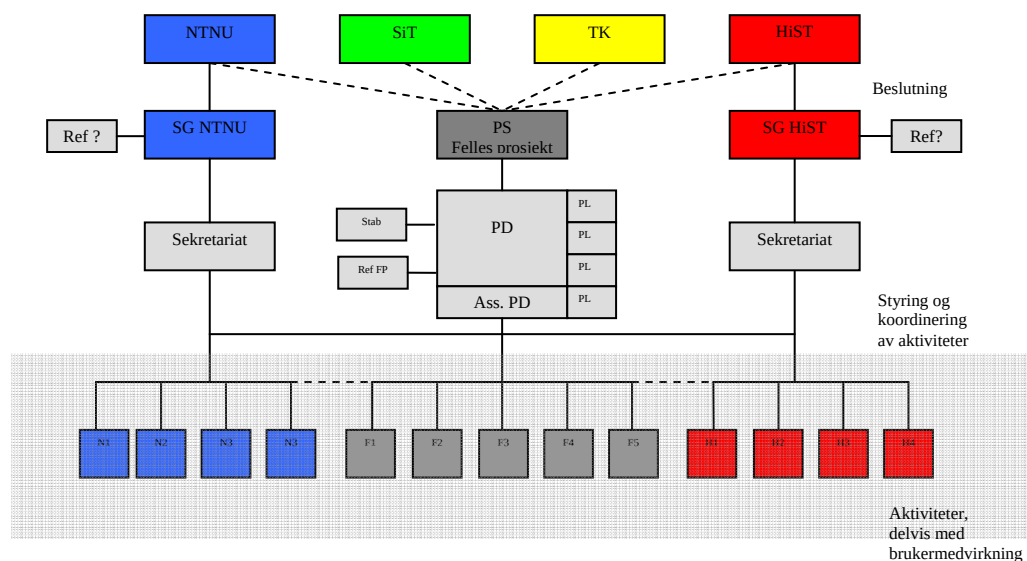
Styreleder: Merethe Storødegård (NHO Trøndelag)
Styremedlem: Torunn Klemp (HiST)
Styremedlem: Hans-Jørgen Leksen (HiST)
Styremedlem: Torbjørn Digernes(NTNU)
Styremedlem: Per Ivar Maudal (NTNU)
Styremedlem: Snorre Glørstad (Trondheim Kommune)
Styremedlem: Knut Solberg (SiT)
Sekretær: Prosjektdirektør Inge Fottland

Det skal senere avgjøres om Hans-Jørgen Leksen skal bli erstattet av påtroppende høgskoledirektør.

Etter vedtak fattet i styrene ved NTNU og HiST våren 2006 går prosjektet videre som et samarbeidsprosjekt mellom HiST, NTNU, SiT og Trondheim Kommune. Hver prosjektpartner skal opparbeide egne prosjektorganisasjoner som skal jobbe med den enkelte institusjons prosjekter. For HiST vil det si å jobbe videre med en samlokalisering av høgskolen i tråd med vedtak fattet av høgskolestyret. NTNU skal arbeide frem sin strategi for videre utvikling av sine campuser. SiT skal i samarbeid med HiST og NTNU utvikle det fremtidige servicetilbudet til studentene gjennom campusprosjektene, herunder også boligtilbud og idrettstilbud. Trondheim Kommune skal bistå prosjektene med en ryddig og hurtig saksgang som plan- og reguleringsmyndighet, samt bistå prosjektene i målet om å fremme Trondheim som landets kunnskapshovedstad.

Disse prosjektene skal bindes sammen av en felles prosjektledelse og felles prosjektstyre. Dette skal sikre et godt samarbeid og god dialog mellom de enkelte prosjektene, noe som ansees for å være avgjørende for at hver enkelt institusjon skal kunne hente ut maksimale effekter av sine prosjekter.

For fase 3 vil prosjektets organisering se slik ut:



TK: Trondheim Kommune, PS: Prosjektstyre, SG: Styringsgruppe, PD: Prosjektleder, PL: Prosjektleder, Ref.: Referansegruppe

Prosjektorganisasjonen vil være tredelt mellom rene NTNU aktiviteter, felles aktiviteter og rene HiST aktiviteter. Disse vil bli understøttet av aktiviteter i Trondheim Kommune og SiT.

Intern prosjektorganisasjon HiST

I løpet av sommeren og høsten vil det bli etablert en egen intern prosjektorganisasjon på HiST som skal føre samlokaliseringsprosjektet videre i fase 3. I den forbindelse vil det bli ansatt en eksternt rekruttert prosjektleder for å tilføre organisasjonen spesialistkompetanse.

Organisasjonen for øvrig vil være representert av personer fra administrativ ledelse, driftsseksjonen, saksbehandlere, samt utvalgte interne fagpersoner med spesialkompetanse for aktuelle områder. Prosjektorganisasjonen vil også få støtte fra konsulenter kontrahert i felleskap med NTNU.

Prosjektorganisasjonen skal arbeide tett med samarbeidsprosjektet, og representanter fra de andre institusjonene vil bli integrert i arbeidet etter behov. Høgskolestyret, dekaner, direktører, studentparlamentet og tillitsvalgte vil bli jevnlig informert om arbeidet. En egen internettside vil bli opprettet for å gjøre informasjon lett tilgjengelig for interesserte internt og eksternt. Denne vil være linket opp mot tilsvarende sider hos samarbeidspartene. Det er videre viktig at den informasjon som blir gitt til faglig og administrativ ledelse, blir ført videre i linjen under ledelsen. Informasjonsbehovet er stort, og en av de største utfordringene til prosjektet er å skape forankring ned i organisasjonen. En slik forankring og konstruktiv kritisk deltagelse fra studenter og ansatte vil i gjennomføringen av prosjektet være avgjørende for å lykkes.

HiSTs prosjektorganisasjon vil bestå av:

Referansegruppe for sekretariatets daglige arbeid

Gruppen vil kunne ha en varierende sammensetning avhengig av hvilke tema som skal behandles. De mest aktuelle deltakere er rektor Torunn Klemp, fungerende høgskoledirektør Hans Jørgen Leksen, økonomidirektør Knut Aspås, teknisk sjef Tormod Bekken,

studiedirektør Kari Berget, avdelingsingeniør Gunnar Krogh og informasjonsleder Svein Jørgen Hansen.

Sekretariat

Prosjektleder (Stillingen er under tilsetting) og prosjektmedarbeider Arnstein Krogdahl Fiskum.

Støtteressurser og spesialkompetanse

Utvalgte faglige ansatte, administrative/tekniske ansatte og innleide konsulenter. Det nevnes spesielt at avtroppende høgskoledirektør Ole A. Brønmo vil bli innleid for å arbeide med KS1.

Styringsgruppe

For å sikre nødvendig forankring og framdrift vil det bli nedsatt en styringsgruppe for de interne aktivitetene ved HiST. Det foreslås at styringsgruppa består av representanter fra faglig ledelse, høgskoledirektør, studentrepresentant(er) og en tillitsvalgt, forutsatt at tjenestemannsorganisasjonene ønsker å delta i denne gruppa. Tre av høgskolens dekaner (fra ALT, AFT og TØH) er forespurt og har sagt seg villig til å være med i styringsgruppa, som ledes av rektor med prosjektmedarbeider Arnstein Fiskum som sekretær.

Styringsgruppa skal sørge for at HiSTs samlokaliseringsprosjekt konkretiseres og forankres i HiSTs mål og strategier slik at KS1-prosessen kan gjennomføres og prosjektet detaljeres / utvikles som konsept frem mot april 2007.

Styringsgruppa skal ha ansvar for å komme fram til et konkret konseptforslag, dvs. hvordan den framtidige samlokaliserte høgskolen skal utformes. Viktige problemområder er blant annet: hvilke fagmiljø som skal ha nærhet til hverandre, spredning og/eller samling av studentsosiale arealer og serviceareal (som for eksempel kafeer, ekspedisjon), biblioteksløsning, idrettsarealer som kan brukes både i faglige sammenhenger og i samarbeid med SiT, eventuelle sambruksmuligheter med eksterne. Det er særskilt viktig at vi i konseptutviklingsfasen ivaretar behovet for nødvendig arealeffektivisering og administrativ effektivisering, samtidig som vi

- legger til rette for faglige synergier,
- ivaretar HiSTs fortrinn når det gjelder nære læringsmiljø som fungerer inkluderende og støtter utviklingen av en yrkesidentitet
- utvikler en fremtidsrettet og fleksibel campus som kan ta opp i seg både nye læringsformer og fremtidig studentmasse.

Styringsgruppa skal arbeide innenfor rammen gitt i tidligere høgskolestyrevedtak om sentrumsnær lokalisering i nærheten av viktige samarbeidspartnere i NTNU og St.Olavs Hospital, og det er et overordnet mål å legge til rette for å realisere HiSTs strategiske plan.

Konseptet som utvikles legges til grunn i et overordnet program for hva som skal bygges. Dette programmet skal ligge i bunnen i de forhandlingene HiST skal inn i med den valgte private partneren i neste fase i prosjektet (samspillfasen). Arbeidet med konseptet vil dermed legge sterke føringer for tomtevalget som skal skje i fase 4.

Styringsgruppa skal sørge for at det skjer en tilstrekkelig brukermedvirkning fra ansatte og studenter.

Høgskoledirektøren vil i samråd med rektor løpende vurdere behovet for revisjon av mandatet, herunder om endring i mandatet krever styrebehandling.

Brukermedvirkning

Etter hvert som prosjektet utvikler seg, vil det bli behov for en omfattende brukermedvirkning fra ansatte og studenter ved høgskolen. Planlegging av denne prosessen vil skje i løpet av høsten, og selve brukermedvirkningsprosessen vil bli igangsatt når man har kommet til rette tidspunkt i prosessen, sannsynligvis i løpet av vinteren og våren 2007. I denne prosessen skal alle yrkesgrupper, fagmiljø og studentmiljø bli hørt, og deres innspill skal komme på et tidspunkt der de har reell betydning for planlegging av den nye campusen. En ny campus vil kunne legge til rette for mange nye måter å jobbe på, og det er viktig at dette blir gått grundig igjennom slik at man ender opp med bedre og mer effektive løsninger enn i dag. Faglig ansatte bør se på hvilke forbedringer som kan gjøres i forhold til å fremme undervisning og forskning. Administrativ ledelse må kartlegge mulighetene i ny fysisk infrastruktur til å forbedre og effektivisere det administrative tjenestetilbudet. Faglige og administrative grupperinger må i sin tur komme sammen og jobbe med foreslåtte løsninger på en slik måte at det blir til det felles beste.

En slik prosess vil måtte legge beslag på noe av arbeidsressursen til de ansatte, og dette er ikke uproblematisk. Det vil derfor være et avgjørende aspekt i planleggingen av denne prosessen å gjøre innvirkningen på den daglige aktiviteten så liten som mulig, og at brukermedvirkningen blir målrettet og konkret.

Brukermedvirkningen omfatter også formelle prosesser i organer som AMU og LMU.

Budsjett fase 3

I prosjektstyremøte 16.08.06 ble forslag til budsjett for fase 3 vedtatt. Budsjettet skal opp til behandling i styrene på HiST og NTNU for endelig bevilgning, henholdsvis 30. og 31. august. Budsjettet er basert på nødvendig aktivitet og tempo frem til privat partner er kontrahert.

	1.9.06-31.03.07
Prosjektledelse	1 700 000
Lønns- og reisekostnader, sekretariat	1 120 000
Prosjektstyring, rapportering og PA-assistanse	400 000
Arbeidssamlinger, møter, informasjon, etc.	180 000
Konseptutvikling	1 400 000
Videreutv. grunnlag campusløsning/tomtevalg	500 000
Overordnet programmering, prosessledelse	900 000
Videreføring av offentlige prosesser	3 600 000
Utbyggingsavtale	300 000
Plan- og reguleringsarbeid Gløshaugen	900 000
Underlag/koordinering KS1	1 900 000
Oppfølging av søknadsbehandling	500 000
Etablering av prosjektallianse	2 900 000
Konkurransesgrunnlag	1 000 000
Konkurransfase	300 000
Allianseoverenskomst/kontrakt/tilrettelegging	900 000

fase 4
Funksjons- og kvalitetskrav til fysiske løsninger 700 000

Total sum 9 600 000

Eventuell reserve 20% 1 920 000

Budsjettet gjelder fellestilltakene. Felleskostnadene mellom NTNU og HiST fordeles med 50 % på hver av institusjonene, dvs kr 4 800 000 på hver. SiT og Trondheim kommune bidrar med stabsressurser i fellesprosjektet.

Argumentasjonen for alternativ fordeling kan slå begge veier. NTNU har et mer komplekst prosjekt og er ikke kommet så langt med interne utredninger. HiST skal ha godkjent et kuranprosjekt med en sannsynligvis noe enklere KS1. På den annen side har HiST ved en fortsatt tocampusmodell for NTNU et større byggeprosjekt enn NTNU. Det var også i HiSTs interesse at det i tidligere faser ble arbeidet med en encampusløsning for NTNU og HiST, men NTNUs økonomiske bidrag inn mot prosjektet var langt større. En 50/50-fordeling er et kompromiss som også er valgt ut fra at de budsjetterte aktivitetene i stor grad er fellesaktiviteter.

I tillegg til budsjetterte kostnader er det et ønske fra prosjektstyret at institusjonene holder av 20 % i en reserve for eventuelle ekstratiltak som må gjøres underveis. Dette er i tråd med hva som er normal praksis i prosjekter med denne type kompleksitet. Ved HiST skal bruk av en reserve skje gjennom en egen bevilgningssak i høgskolestyret om behovet blir reelt. Det skal da legges fram regnskap og dokumentasjon over hva midlene så langt er brukt til.

En forutsetning for budsjettet er at institusjonene bidrar med interne ressurser så langt dette er mulig og hensiktsmessig. Antallet konsulenttimer vil derfor bli redusert til et forsvarlig minimum. Dette er i tråd med de omorganiseringer som er foretatt i prosjektet og oppbyggingen av egen prosjektorganisering internt på HiST.

Hvis HiST velger å kontrahere privat partner, vil utredningskostnader etter fase 3 bli lagt inn i prosjektet og inngå som en del av totalkostnaden for byggeprosjektet ved slutføring. Det vil kunne være mulig å få deler av utredningskostnadene fra fase 1, 2 og 3 lagt inn i byggeprosjektets totalkostnad og dermed inn i husleia.

Det konkrete behovet for høgskolestyrets avsetning av midler

HiSTs del av budsjettet for fase 3 er altså kr 4 800 000. Høgskolestyret avsatte i sak 2006/18 kr 2 845 000 til samlokaliseringssprosjektet. Av disse midlene er ca kr 900 000 disponert. Styret må derfor nå gjøre et vedtak om forhåndsdisponering av kr 2 855 000 fra 2007-budsjettet.

Vurdering av samarbeidsprosjektet

Etter vedtakene i vår er det gjort en del tilpasninger i prosjektorganisasjonen slik at den fremmer samarbeidet på en god måte. De ønsker og retningslinjer som er kommet frem av vedtakene i styrene, er blitt godt integrert, og prosjektet synes i stand til å føre arbeidet med campusutvikling videre på en effektiv måte for alle parter. Opprettholdelsen av prosjektsamarbeidet er viktig for å fange opp de synergier mellom institusjonene som kan optimalisere en campusløsning. Dette er spesielt viktig for HiST, i og med at de prosesser som nå går i NTNU, kan resultere i tilgang på arealer eller tomter som i dag disponeres av

NTNU. For øvrig vil de enkelte institusjonenes campusprosjekter nå gå mer uavhengig av hverandre, både med hensyn til fremdrift og planlegging. Det har vært et viktig moment fra ledelsen på HiST i overgangen til ny prosjektorganisering at den usikkerhet som er i NTNU vedrørende fremtidig campusutvikling, ikke skal ha innvirkning på HiSTs realisering av sitt samlokaliseringsprosjekt. Fase 3 vil imidlertid også være preget av tett samarbeid. HiST vil her få viktig drakhjelp fra NTNU i arbeidet rundt kontrahering av privat partner og arbeidet med KS1. Et samarbeid med NTNU på disse to områdene er viktig for HiST pga følgende momenter:

- Kontrahering av en felles privat partner gir prosjektet totalt et volum som gjør prosjektet ekstra attraktivt og skaper en gunstig konkurransesituasjon i markedet. En felles privat partner vil også lette arbeidet med å utvikle eventuelle fellesløsninger mellom institusjonene betydelig. Samtidig vil en separat HiST-kontrakt gi høgskolen full kontroll over eget prosjekt i samspills- og gjennomføringsfasen.
- En felles KS1 vil gi viktige signaler til departementet om at man ønsker å ha et aktivt formalisert samarbeid for å oppnå størst mulig grad av ressursoptimalisering. Det er grunn til å tro at dette blir et vesentlig moment i vurderingen fra finansdepartementet.

Kostnadene i fase 3 av prosjektet beløper seg for HiST til kr 4 800 000. Dette er en betydelig sum, og medfører budsjettmessige utfordringer. Kostnadene budsjettet i prosjektet er gjennomgått av ledelsen ved HiST i samråd med NTNU og prosjektledelsen. Dette har ført til noen kutt og omflytting på aktiviteter i tid for at mest mulig av kostnadene skal komme etter fase 3. De kostnader som nå er lagt inn, trengs for å holde en fremdrift som er optimal for høgskolen. Det styrende elementet i forhold til fremdrift vil her være å få realisert den nye bygningsmassen innen utløpet av leiekontraktene ved bl.a. Ranheimsveien 10. Disse utløper 31.12.2010, og en kortsiktig videreføring av disse kontraktene kan medføre høye leieutgifter.

Risikovurderinger

Det er alltid risikoelementer i et slikt prosjekt. Nedenfor vil de mest vesentlige bli omtalt:

Kontrahering av privat partner: Begge de prekvalifiserte private partnerne, Entra og Skanska, har tydelig signalisert at de ønsker å delta videre i konkurransen med utgangspunkt i de vedtak som ble fattet i styrene i vår. Det er imidlertid likevel her en teoretisk mulighet for at en eller begge partene trekker seg fra konkurransen. Det er også et mulig utfall at man ikke kommer til enighet i forhold til kontrakt med utvalgt partner. På nåværende tidspunkt er det ikke noe som tyder på at dette vil bli tilfellet. Prosessen rundt konkurransen blir også gjort på en slik måte at man med størst mulig sikkerhet kommer til en enighet. Konsekvensen av at man ikke kommer til enighet vil være at man må utrede andre muligheter for å få realisert prosjektet, noe som vil medføre en vesentlig forsinkelse i fremdriften samt ekstra prosjektkostnader.

KS1: Finansdepartementet skal godkjenne KS1. En godkjenning av prosjektalliansemodellen som gjennomføringsmodell for prosjektet ansees for å være langt enklere enn om vi skulle få godkjenning for et byggeprosjekt finansiert direkte over statsbudsjettet. Selv om det hittil ikke er gitt noen signaler på at godkjenning av et kulantprosjekt i form av en prosjektalliansemodell kan være problematisk, så er det like fullt et risikoelement. Tilsvarende som første punkt vil dette medføre vesentlige forsinkelser og kostnader for prosjektet.

Intern motstand: Et prosjekt av denne størrelse vil alltid vekke skepsis internt i organisasjonen, så også her på HiST. Tidligere høringsrunder og andre tilbakemeldinger viser at prosjektet ikke er godt nok forankret i de interne miljøene i dag. Dette utgjør et risikoelement i gjennomføringen, da en aktiv og konstruktiv dialog med ansatte, studenter og samarbeidspartnere i samspillfasen vil være avgjørende for å få en bygningsmasse som er godt egnet til aktiviteten den skal huse. Uten tilstrekkelig informasjon og medvirkning vil diskusjonen være preget av motstand og fokus på trusler. Det er da viktig å jobbe på lag med organisasjonen slik at fokuset blir snudd til å se muligheter og forbedringspotensialer.

Tomtevalg og plassering: I det videre arbeidet, da hovedsakelig etter at privat partner er kontrahert, vil det bli foretatt samtaler og forhandlinger med aktuelle tomteeiere. Dette kan og vil sannsynligvis resultere at enkelte tomtealternativer ikke vil være aktuelle for en lokalisering av høgskolen. Eksterne forhold vil med dette i stor grad kunne avgjøre hvor høgskolen kan lokalisere seg. I tillegg vekker lokaliseringsspørsmålet stort engasjement internt, noe som gjør denne prosessen ytterligere komplisert. Tomtevalg vil bli en sentral del av arbeidet.

Forslag til vedtak:

1. *Høgskolestyret godkjenner vedlagte prosjektplan og budsjett for fase 3 i prosjektet Campusutvikling i Trondheim. Kr 4 800 000 stilles til prosjektstyrets disponering og kontroll. Eventuelle ubrukte midler skal tilbakeføres høgskolen etter fasens slutt.*
2. *Tildelingen i pkt 1 inkluderer allerede avsatte midler i HS-sak 2006/18 og en forhåndsdisponering av 2007-budsjettet på kr 2 855 000.*
3. *Intern styringsgruppe ved HiST består av rektor, fungerende høgskoledirektør, dekanene ved AFT, ALT og TØH, en studentrepresentant og en tillitsvalgt. Rektor leder gruppa og får fullmakt til å oppnevne studentrepresentant og tillitsvalgt etter forslag fra henholdsvis Studentparlamentet og tjenestemannsorganisasjonene.*
4. *KS1-dokumentet skal legges frem for godkjenning for høgskolestyret før oversending til Kunnskapsdepartementet.*
5. *Innstilling til valg av privat partner forelegges høgskolestyret for endelig godkjenning.*