

HØGSKOLEN I SØR-TRØNDELAG

Høgskoleadministrasjonen

NOTAT

TIL: Høgskolestyret	Dato: 15.09.06
FRA: Høgskoledirektøren	Arkiv:
	HS-sak: 055-2006

SAK: Samarbeidsavtale med NCE Instrumentering

Tidl. sak(er): HS-sak

Kopi til:

Vedlegg i arkiv:

1. Søknad datert 16.02.2006
2. Stiftelsesprotokoll for NCE Instrumentering datert 29.08.2006

Vedlegg:

3. Utkast til samarbeidsavtale mellom NCE Instrumentering og Assosierte medlemmer - u. off i hht off.loven § 5

Bakgrunn

Innovasjon Norge AS, SIVA og Norges Forskningsråd har på oppdrag fra departementene ved Kommunal- og Regionaldepartementet utviklet et nytt nasjonalt program: Norwegian Centres of Expertise (NCE). Programbeskrivelsen trekker opp et strategisk, operasjonelt og organisatorisk rammeverk for NCE, der departementene, virkemiddelapparatet, mulige brukere av programmet og øvrige regionale og nasjonale interesser deltar.

Søknadsfristen var februar 2006, og det ble sendt inn 24 søknader derav 6 søknader fra Trøndelag. I mai 2006 fikk 6 industriklynger innvilget sin søknad, der NCE Instrumentering er den ene fra Trøndelag. Bak søknaden NCE Instrumentering står 9 toneangivende bedrifter i klyngen sammen med Leiv Eriksson Nyskaping AS som klyngens fasilitator og kontraktspartner. Klyngen totalt omfatter om lag 100 bedrifter. NCE Instrumentering har fått tilsagn for 3 år satsing i første omgang. Hele satsingen har et 10-årsperspektiv, slik at hvis NCE Instrumentering når sine mål i første 3-årsperiode, vil klyngen få ytterligere finansiering. NCE har fått innvilget 3 mill. første driftsår. Tilskuddet betinger 50% regional medfinansiering, det betyr et utviklingsarbeid på totalt 6 mill. For år 2 og 3 er det lagt opp til et budsjett på totalt 8 mill. kr.

Instrumenteringsklyngen defineres i denne sammenhengen til å omfatte sensor-, instrument og måleteknikk, leverandører av enkeltstående og integrerte instrumenterings-, styrings- og automasjonsløsninger inklusiv tilhørende kommunikasjonsløsninger samt software og elektronikk.

De har nå kommet en invitasjon HiST til å delta som assosiert medlem på lik linje med HiNT, NTNU, Sintef og Trøndelag forskning AS (tidligere NordTrøndelagsforskning).

Om saken

Det foreligger en prosjektbeskrivelse datert 16.02.2006.

Prosjektets mål og strategier:

"Bakgrunn for klyngesamarbeidet er en felles forståelse av enkeltbedriftenes identitet og visjoner som er preget av høy innovasjonsaktivitet og sterk internasjonal orientering. Samarbeidet i klyngen vil bli styrket gjennom et NCE-samarbeid som grunnlag for vekst både når det gjelder verdiskaping og regional sysselsetting. Et NCE-samarbeid vil både bidra til økt konkurranseevne innenfor bedriftenes tradisjonelle markeder og åpne for nye, spennende, og mer sammensatte leveranser rettet mot nye og ekspansive markeder. En vesentlig del av klyngen er underleverandørene som allerede betjener de fleste av hovedaktørene når det gjelder utvikling, utprøving og produksjon. Felles utvikling av underleverandører skaper umiddelbare synergier og konkurransekraft for hele klyngen.

Klyngens hovedmål er å videreutvikle bedriftenes globale konkurranseevne og økt verdiskaping. Dette vil bli gjort gjennom strategisk utvikling av nye samarbeidsprosesser og samarbeidsarenaer."

Prosjektets satsingsområder:

1. Nettverksbygging
2. Standardisering, Sertifisering og Testing
3. Teknologiovervåking og –utvikling
4. Industrialisering
5. Markedsutvikling

Prosjektets konkrete resultatforventninger til en innledende 3-års NCE-satsing er:

- Etablere 5 samarbeidsprosjekter innenfor utvikling og produksjon av tradisjonelle instrumenteringsprodukter hvor bedriftene har en effektiviseringsgevinst på NOK 5 mill/år som resultat av hvert prosjekt, og man beholder konkurransedyktighet i regional produksjon
- Etablere 2 større utviklingsprosjekt mellom flere bedrifter hvor man sammen med en kunde/bransje utvikler nye kundespesifiserte instrumenteringsløsninger for en integrert kompleks prosess (undervannsoperasjon, gasskraftverk, vindkraftverk o.l) med internasjonalt potensial
- Etablere et nytt produktsegment hvor samarbeid mellom bedriftene er utløsende for å dekke kunders sammensatte behov. Fremstå i markedet som konsortium.
- Aktiv felles deltagelse i minst 3 FoU-prosjekter sammen med Sintef/NTNU innenfor EU's 7. rammeprogram
- Mentoring gjennom aktivt fadderskap for minst 5 nyetableringer ut fra FoU-miljøet

Arbeidet innenfor rammen av NCE programmet vil bestå av prosessarbeid mht å finne felles utfordringer og utviklingsprosjekter, og arbeide fram forprosjekter som definerer konkrete utviklingsprosjekter. Det er dette arbeidet som blir finansiert over sentrale utviklingsmidler med 50% og 50% regional medfinansiering. Finansieringen av gjennomføring av de ulike konkrete utviklingsprosjektene som kommer som resultat av "prosessarbeidet", vil bli finansiert utenfor NCE-prosjektet.

NCE Instrumentering har stiftet vedtektene for arbeidet 29.08. og vil deretter søke å få inngå samarbeid med de assosierte medlemmene før de skriver kontrakt med Innovasjon Norge i sept.

NCE Instrumentering arbeider med å få opp en regional medfinansiering som ligger over minimumskravet, og at 50% av regional medfinansiering bør være i økonomiske midler og 50% i eget arbeid. Dette for å ha muligheter til å bruke midler til prosessarbeid, drift av prosjektet, markedsføring av klyngen, etc.

NCE Instrumentering legger opp til en større egenfinansiering enn minimum, og har fått 9 toneangivende bedrifter på plass med kr. 500' hver, til sammen 4,5 mill. Av dette er minimum 20 % i økonomiske midler og resten i eget arbeid. De inviterer med de 4-5 utdannings/forskningsmiljøene i Trøndelag.

Om forventninger og forpliktelser til HiST:

HiST er invitert med som assosiert medlem på tilsvarende nivå som NTNU, Sintef og HiNT/Trøndelag forskning og utvikling AS. Arbeidet i klyngen skal være brukerstyrt, dvs. at bedriftenes utviklingsbehov skal være styrende i arbeidet. Derfor inviteres bedrifter med som medlemmer og FoU-miljøene med som assosierte medlemmer. Det foreslås at assosierte medlemmer får delta i styret med forslags- og uttalerett, men uten stemmerett. Imidlertid vil de assosierte medlemmene være sidestilte med ordinære medlemmer når det gjelder deltakelse i arbeidsgrupper, nettverk og konkrete prosjekter. Utkast til samarbeidsavtale følger vedlagt. Det er et mål å få til en felles avtale mellom NCE Instrumentering og alle de assosierte medlemmene. Det forventes at hvert assosiert medlem skal bidra med 250.000 kr i første året og 350.000 kr de påfølgende år fordelt på 20% i økonomiske midler og 85% eget arbeid.

Om intern organisering av arbeidet.

Utviklingsarbeidet i NCE-Instrumentering vil være tverrfaglig, og involvere 3 evt. 4 avdelinger ved HiST:

AFT:	elektro- og datateknologi, kjemi og materialteknikk, maskin og logistikk etc
AITeL:	software/programutvikling etc
TØH:	innovasjon/industrielle nettverk, markedsbearbeiding, kommersialisering etc
AMMT:	evt. fagområder innen bioingeniør/radiograf innen instrumentering

For å sikre at vi får informert og aktivert alle fagmiljøene i de ulike satsingene, er det viktig at den som er HiSTs hovedperson inn i styret har en god forankring og kommunikasjon internt ved alle de tre-fire relevante avdelingene, samt at vedkommende kan koble inn fagkompetanse fra øvrige avdelinger hvis behov. Det vil derfor etableres en intern arbeidsgruppe som har som mål å involvere HiST inn i de ulike satsingsområdene og en intern prosjektleder som skal ha ansvar for å informere, motivere og involvere fagmiljøene på de ulike fagavdelingene.

Intern prosjektleder vil bli finansiert innenfor prosjektmidler over næringsretta høgskolesatsing det første året, fra okt. 06 – juni 07. Søknad om videre finansiering må vurderes i sammenheng med ny søknadsrunde i forbindelse med NFRs nye programsatsing VRI - Virkemidler for regional FoU og innovasjon. (Søknadsfrist for VRI-midler ca. april 07).

Saken har vært diskutert med avdelingene og dekanene. De er innstilt på å forplikte avdelingene til å delta med arbeidsressurser i form av FoU-tid. TØH har allerede signalisert at de har pågående FoU-prosjekt innen industrielle nettverk som kan koples opp mot satsingen.

Vurdering:

HiST har som virksomhetsidé at HiST er studentens, regionens og de tilsattes høgskole, jfr. Strategisk plan. Deltakelse i NCE Instrumentering kan forankres i mål og strategier innen både FoU, Formidling og eksternfinansiert virksomhet.

NCE Instrumentering kan bli en viktig og langsiktig satsing for industriutvikling i Trøndelag.

Det at HiST er invitert med som assosierte medlem på lik linje SINTEF og NTNU, vurderes også som positivt. NCE Instrumentering kan styrke relasjonen mellom høghskolen og næringslivet generelt, og mellom berørte fagmiljø og enkeltbedrifter spesielt.

Det vil være viktig for HiST å delta i ut fra følgende forhold:

- Det gir HiST muligheter til å delta i interessante og dagsaktuelle utviklingsprosjekter
- Det gir HiST muligheter til å delta i forskningsprosjekter
- Det bør kunne gi muligheter til finansiering av stipendiatstilling(er) kombinert med forskningsprosjekter
- Det er en langsiktig satsing som muliggjør en kapasitetsoppbygging på aktuelle fagområder
- Det vil kunne gi tilgang til studentoppgaver, utvikle nye/videreutvikle eksisterende nettverk i et langsiktig perspektiv
- Det gir økt kjennskap til aktuelle bransjer vil fremme utvikling av vårt undervisningstilbud
- Det vil kunne utvikle tverrfaglighet ved HiST i samspill med eksterne bedriftsnettverk
- Det vil kunne gi muligheter for oppdrag; kurs/EVU og FoU

HiST bør ha som ambisjon om å delta med 250.000 i egenandel inn i prosjektet, der HiST sentralt stiller med 20%, kr. 50.000,- og avdelingene med til sammen kr. 200.000 i eget arbeid. HiST vil dekke den sentrale egenandelen over næringsretta høghskolesatsing det første prosjektåret, og søke utviklingsmidler videre over NFRs nye VRI-program. Det forventes at avdelingenes FoU-tid vil være aktuelt tidsressurs å legge inn som eget arbeid. Det må dessuten forventes at HiST vil gå inn i ulike utviklingsprosjekter etter hvert som kan tas som oppdragsprosjekter eller bidragsprosjekter. Her vil utfordringen være å ha tilstrekkelig kapasitet til å ta oppdrag. NCE-Instrumentering er en langsiktig satsing, slik at avdelingene har mulighet til å bygge opp kapasitet som er i samsvar med regional, langsiktig industrisatsing.

Forslag til vedtak:

1. *Høghskolestyret i Sør-Trøndelag ser det som strategisk viktig at HiST deltar aktivt i arbeidet i NCE Instrumentering. Deltakelse i NCE Instrumentering vil være et viktig utviklingsprosjekt som støtter opp under HiSTs virksomhetsidé og strategisk plan.*
2. *Rektor gis fullmakt til å gjennomføre sluttforhandlingene om samarbeidsavtale med NCE Instrumentering og inngå samarbeidsavtale med NCE Instrumentering.*
3. *HiSTs egenandel finansieres over sentrale midler (20%) og med FoU-tid fra avdelingene (80%).*