

HØGSKOLEN I SØR-TRØNDELAG

Høgskoleadministrasjonen

NOTAT

TIL: Høgskolestyret	Dato: 13.06.05
FRA: Høgskoledirektøren	Arkiv:
	HS-sak: 038-2005

SAK: Høring av rapporten ”Virksomhetsmodellering og overordnet programmering for HiST”

Tidl. sak(er): 104/2003, 042/97, 017/2005

Kopi til:

Vedlegg:

- SINTEF- rapport datert: 2005-02-28, Tittel :”*Virksomhetsmodellering og overordnet programmering for et samlokalisert HiST*” – utdelt til styrets medlemmer i møte 03-2005, sak 017-2005.
Kopi kan fås ved å kontakte høgskolestyrets sekretær – evt på <http://www.ntnu.no/2020/doc/virksomhetsmodellering-hist.doc>

Vedr. høring av rapporten ” Virksomhetsmodellering og overordnet programmering for HiST”.

Rapporten som er utarbeidet av SINTEF etter oppdrag fra HiST, er en del av grunnlaget for det videre arbeidet med HiSTs byggeprosjekt. Rapporten er viktig i det videre arbeidet innenfor det felles prosjektet med NTNU, og vil danne grunnlag for dimensjonering av HiSTs areal i prosjektet. Som det fremgår av rapporten, er det en del viktige forutsetninger som må ligge til grunn dersom en skal kunne realisere prosjektet innenfor eksisterende husleierammer. Blant annet legges det vekt på følgende:

- Høy utnyttelsesgrad
- Generelle eller flerbruks undervisningsareal
- Identitetsskapende områder
- Felles arbeidsområde for mastergradsstudenter
- Mulighet for sentralisering av administrative funksjoner
- Størst mulig del av de spesialiserte arealene inneholder også studentarbeidsplasser
- Trådløst nettverk i alle areal
- Kontorplasser kan planlegges i åpne løsninger eller som cellekontor
- Arenaer for samhandling på tvers av fagmiljø
- En oppdeling i 2 campus øker arealbehovet

Et kort sammendrag av rapporten følger nedenfor.

Virksomhetsmodellering og overordnet program for et samlokalisert HiST tar utgangspunkt i en beskrivelse av dagens virksomhet. Med utgangspunkt i høgskolens kjerne- og støtteprosesser beskrives virksomheten. Trender innen høyere utdanning er vurdert, og med

dette som utgangspunkt er det foretatt en beskrivelse av HiST anno 2020. De viktigste endringene som har konsekvenser for aktivitet og bygg er konkurransesituasjonen som fører til at markedsretting, attraktivitet og merkenavn blir viktige faktorer. En fokusering på profesjonsutdanning vil være viktig i konkurransen om studentene. Nye læremetoder ved overgang fra undervisning i auditorier og klasserom til mer gruppeundervisning og læring med oppfølging av veileder fører til endrede rombehov.

Fleksibilitet og sambruk av arealer er viktig når en skal foreta langsiktig planlegging. Profesjonene og fagmiljøenes ønske om å dyrke sin særegenhet må balanseres opp i mot behovet for å planlegge generelle undervisningsarealer som kan benyttes på tvers av utdanningene. Det er et ambisjonsnivå om at en økning i ungdomskullene på 14 % skal gjenspeiles i en tilsvarende økning i studieplasser. En økning i studenttall, økt antall nettstudenter, eksternfinansiert virksomhet og FoU- virksomhet gir et økt behov for antall lærere, teknisk personell og dekan med stab, mens konsekvensen av en samlokalisering gir en reduksjon i antall ansatte i høgskoleadministrasjonen og drift.

Som en generell forutsetning er lagt til grunn at alle studenter skal ha en planlagt aktivitet 8 timer pr dag, 5 dager pr uke, 20 uker pr semester. Det gir et studenttimetall på 1600 studenttimer/år. Høgskolens læringsarealer skal utnyttes best mulig, og det planlegges en utnyttelsesgrad på 60 % på seminarrom og auditorier og 80 % på generell undervisningsområder, og med en daglig brukstid på 10 timer. Dette er et høyt ambisjonsnivå, og forutsetter disiplin og gode bookingsystemer. Det er foretatt en beregning med lavere utnyttelsesgrad på auditorier og seminarrom.

Den fremtidige høgskolen vil ha behov for 65- 70 000 m2 brutto for de samlede funksjonene. En eventuell oppdeling av høgskolen på to campuser vil gi en arealøkning på ca 3200 m2 brutto. Rapporten vil som dokument være et grunnlag for et funksjonsprogram for høgskolen, og gir grunnlag for å utvikle en strategi for økt fellesskapsfølelse for HiST.

Intern høring

Etter høringsbrev datert 18.03.05 fra høgskoledirektøren har en etter høringsfristens utløp mottatt svar fra Avdeling For Teknologi (AFT), samt Trondheim Økonomiske Høgskole (TØH). Merknadene fra høringsinstansene (som vedlegg) kan kort fremstilles slik

Merknader fra TØH

- Gevinst for samlokalisering ikke tilstrekkelig dokumentert
- Stordriftsfordeler synes overdrevet og lite utdypet
- Uklarhet i beregninger av behov for undervisningsarealer
- Utilstrekkelige beregninger av studenttid i auditorium/forelesningssaler sammenholdt med varierende utnyttelsesgrad av rommene.
- En forutsetning om 6 m2 i snitt på kontorer gir en sterk forverring av de ansattes arbeidsforhold.
- En forutsetning om 14 % vekst oppleves som rigid.
- Begge alternativer i rapporten for beregning av arbeidsplasser for studenter er utilstrekkelige – studentenes arbeidssituasjon blir klart forverret.
- Arbeidsplassene til masterstudentene bør legges tett opp til fagansvarlige
- En del av de generelle undervisningsarealene bør knyttes opp til de ulike fagmiljøene slik at studentene utvikler sterk identitet til egen studieretning.

Meknader fra AFT

- Et fagmiljø med en tydelig identitet er viktig for å profilere studiet overfor studenter og ansatte. Det enkelte fagmiljø og profesjon må derfor gis arealmessig rom for å markere og dyrke særegenhet i form av egne baser for ansatte og studenter.
- Beregninger av arbeidsplasser for studenter anses ikke som tilstrekkelig.
- Behov for lesesalplasser er ikke falt bort, flere slike plasser etterlyses stadig av studenter, en deler derfor ikke rapportens synspunkter slik de kommer til uttrykk i pkt. 5.2.1.3
- Ordning med avdelingsvise studentekspedisjoner bør opprettholdes
- I vurdering av arealbehov anses beregning med lavest utnyttelsesgrad som mest realistisk

Høringsinstansene har en felles bekymring for vurderingen av arealbehov slik dette framkommer i rapporten, og frykter en forverring av både arbeidsmiljø og læringsmiljø. Når det gjelder kontorarbeidsplasser for ansatte er det regnet på alternativ med både 8 og 10 kvm pr. kontor.

Høgskolens ledelse vil søke å følge opp de merknadene som er kommet i høringsrunden i det videre arbeid med saken. Spesielt vil en fortsatt søke å bidra til at en får en bred medvirkning fra hele høgskolen i arbeidet med å få realisert prosjektet

Forslag til vedtak:

SINTEF-rapporten, "Virksomhetsmodellering og overordnet programmering for HiST" utgjør sammen med de innkomne høringsuttalelser et godt grunnlag for det videre arbeid med HiSTs byggeprosjekt.

Rektor gis fullmakt til å arbeide videre med HiSTs utbyggingsplaner med utgangspunkt i SINTEF-rapporten, høringsinstansenes kommentarer og synspunkter framkommet under Høgskolestyrets møte.