
STRATEGISK PLAN 2010 - 2015

Vedtatt av Høgskolestyret 17.06.09

Revidert av Høgskolestyret 26.04.13

I Visjon

Framtidsrettet profesjonsutdanning.

II Virksomhetsidé

HiST skal gi forskningsbaserte fag- og profesjonsutdanninger på bachelor-, master- og PhD-nivå. Tyngdepunktet av aktivitetene er knyttet til bachelorutdanningene.

HiST skal bidra til å dekke samfunnets framtidige kompetansebehov. Høgskolens faglige hovedområder er innen helse og sosial, informatikk, skole, teknologi og økonomi og ledelse. Med disse hovedområdene bidrar HiST til å videreutvikle velferdssamfunnet.

HiST skal prioritere forsknings – og utviklingsarbeid som styrker yrkesutøvelsen og fremmer utvikling og nyskaping i privat og offentlig sektor.

HiST skal ha et utbredt samarbeid med andre læresteder om faglig arbeidsdeling, konsentrasjon og profilering. Samspillet med regionens arbeidsliv i privat og offentlig sektor skal være omfattende.

III Verdigrunnlag

Virksomheten ved Høgskolen i Sør-Trøndelag er forankret i akademiske og humanistiske idealer med fokus på kvalitet, likeverd og samarbeid. Disse verdiene skal prege alle møter med studenter, tilsatte og samarbeidspartnere.

KJERNEAKTIVITETENE

IV Utdanning

Strategiske mål

HiST skal tilby kvalitativt gode og faglig krevende utdanninger. Kandidater fra HiST skal ha forskningsbasert kunnskap og profesjonsnær kompetanse. Studentene skal stimuleres til kritisk tenkning, faglig nysgjerrighet og til å se seg selv og egen utdanning i et større samfunnsmessig perspektiv.

Fagmiljøene skal være pådrivere i fag- og profesjonsutvikling og være i forkant av samfunnets behov. HiST skal sikre god studentrekruttering gjennom kvalitet og relevans på sine studieprogram.

HiST skal utvikle nye utdanningstilbud på alle nivå. Høgskolen skal være i front på å ta i bruk framtidsrettede undervisningsformer og læringsteknologi som bidrar til kvalitet i utdanningene. Bredt nasjonalt og internasjonalt faglig samarbeid skal bidra til økt kvalitet i studiene.

Strategier

HiST skal

- i utdanning på alle nivå legge til rette for at studentene oppnår læringsutbyttet gjennom å
 - formidle oppdatert forsknings- og erfaringsbasert kunnskap med tidsriktige, varierte og studentaktive læringsaktiviteter
 - i større grad bruke aktive forskere i undervisningen
 - gi studentene innsikt i, forståelse for og erfaring med vitenskapelig tenkemåte, metode og forskningsetikk
 - kontinuerlig videreutvikle kvalitet i undervisning og praksisopplæring
 - utfordre studentene til å ta i bruk sitt fulle faglige og kreative potensiale
- øke omfanget av studentaktiv forskning i alle gradsgivende utdanninger
- øke antallet kvalifiserte førstevalgsøkere
- utvikle tilbud om minst ett semesters undervisning på engelsk innenfor de faglige hovedområdene
- styrke faglig samarbeid og gi fagtilbud på tvers av fagmiljøer
- styrke interkulturelle og internasjonale perspektiver i utdanningene

V Forsknings – og utviklingsarbeid

Strategiske mål

HiST skal prioritere forsknings- og utviklingsarbeid som styrker yrkesutøvelsen og forskningskompetansen hos medarbeiderne. FoU-virksomheten skal øke kvaliteten på utdanningene og kandidatens læringsutbytte.

HiST skal styrke FoU-innsatsen knyttet til innovasjon og nyskaping i næringsliv og offentlig tjenesteyting. Høgskolen skal øke FoU-aktiviteten ved å delta aktivt i regionale, nasjonale og internasjonale prosjekter.

Høgskolen skal øke vitenskapelig publisering og ekstern finansiering av FoU-prosjekter.

Strategier

HiST skal

- styrke deltaking i regionale, nasjonale og internasjonale kunnskapsnettverk
- bidra aktivt i relevante forskerskoler
- ha 4 – 6 satsningsområder basert på resultatmål og forutsigbare evalueringskriterier, på områder som er relevante og viktige for høgskolens virksomhet
- tildele FoU-ressurser til fagmiljøene ut fra prosjektkvalitet, nettverksamarbeid, gjennomføringsevne, publiseringsmål, og muligheter for ekstern finansiering
- ha systematisk opplæring av tilsatte for å publisere i anerkjente vitenskapelige kanaler
- styrke felles ressurser og kompetanse til søknadsutvikling
- øke ressursene til FoU-området

VI Samfunn og arbeidsliv

Strategiske mål

HiST skal ha systematisk samhandling med privat og offentlig arbeidsliv for å sikre en framtidsrettet profesjonsutdanning. Høgskolens vesentligste samfunnsbidrag skal være å utdanne gode kandidater med relevant kunnskap og reflekterte etiske holdninger.

Høgskolen skal gi fleksible etter – og videreutdanningstilbud som bidrar til målrettet kompetanseutvikling i samfunns – og arbeidsliv.

HiST skal prioritere arbeidet med å gjøre resultatene av forsknings – og utviklingsarbeid åpent tilgjengelig.

Høgskolen skal være en synlig aktør i samfunnsdebatten.

Strategier

HiST skal

- utvikle innovative og tverrfaglige arbeidsformer for å utdanne kandidater til framtidens arbeidsliv
- sikre relevans og deltaking i utdanning og FoU-virksomhet gjennom samvirke med arbeidslivet om framtidige kompetansebehov
- inngå gjensidig forpliktende partnerskap med offentlig sektor og bedrifter/næringsklynger om faglig-strategisk samarbeid
- utvikle etter – og videreutdanningstilbud i dialog med samarbeidspartnere i arbeidslivet
- delta aktivt i faglige og tematiske regionale initiativ
- styrke studentenes deltaking i prosjekter sammen med regionalt arbeidsliv
- bidra til å videreutvikle Trondheim som Norges beste studieby

VII ORGANISASJON OG RESSURSER

Strategiske mål

HiST skal ha en organisasjon og en infrastruktur som understøtter realiseringen av høgskolens mål og strategier. Organisasjonen skal bidra til å øke studentenes læring og trivsel og til å styrke opplevelsen av HiST som en attraktiv arbeidsplass. Studentene skal være en viktig ressurs i den faglige virksomheten.

HiST skal tilby alle medarbeidere og ledere systematisk opplæring og kompetanseutvikling. Rekruttering av tilsatte skal styrkes gjennom en overordnet strategi, som underbygges av målrettet kommunikasjon og profilering.

Høgskolen skal drive sin faglige og administrative virksomhet profesjonelt, kostnadseffektivt og samordnet. Systemutvikling skal ha tydelig fokus på brukervennlighet, involvering av faglige perspektiv og kvalitet.

Strategier

Høgskolen skal

- underbygge realiseringen av mål og strategier gjennom å
 - styrke HiSTs faglige egenart og profilere denne positivt
 - rekruttere, beholde og utvikle riktig kompetanse
 - tilpasse og videreutvikle en formålstjenlig organisasjonsform og avdelings- og infrastruktur
- bidra til å øke studentenes læring og trivsel gjennom å
 - gjøre studenten til en aktiv bidragsyter i kunnskapsproduksjonen

- videreutvikle gode totalløsninger for undervisning, læringsmiljø og studentvelferd
- styrke organisasjonen gjennom å
 - etablere gode prosesser for intern og ekstern kommunikasjon og informasjonsflyt
 - være pådriver i faglig og administrativ kunnskaps- og erfaringsdeling i sektoren
 - drive langsiktig økonomistyring som sikrer forutsigbarhet og handlingsrom
 - ha gode prosesser for endrings- og utviklingsarbeid
- oppleves som en attraktiv arbeidsplass gjennom å
 - drive systematisk HMS-arbeid og videreutvikle gode prosesser for medbestemmelse og involvering
 - ha et godt arbeidsmiljø der ansatte opplever arbeidsglede og utvikling i et støttende og faglig utfordrende arbeidsfellesskap
 - tilrettelegge for at alle medarbeidere tilbys relevant kompetanseutvikling
 - integrere mangfold og likestilling som tema i markedsføring, planlegging og opplæringstiltak
