



HØGSKOLEN  
I SØR-TRØNDELAG

## HØGSKOLEN I SØR-TRØNDELAG

### AVDELING FOR MAT- OG MEDISINSK TEKNOLOGI

|                                 |                         |  |  |  |  |  |
|---------------------------------|-------------------------|--|--|--|--|--|
|                                 |                         |  |  |  |  |  |
| <b>Eksamensdato:</b>            | 22. desember 2006       |  |  |  |  |  |
| <b>Varighet:</b>                | 4 timer, kl. 0900-1300  |  |  |  |  |  |
| <b>Fagnummer:</b>               | FO340N                  |  |  |  |  |  |
| <b>Fagnavn:</b>                 | Organisasjon og ledelse |  |  |  |  |  |
| <b>Klasse(r):</b>               | 3                       |  |  |  |  |  |
| <b>Studiepoeng:</b>             | 6                       |  |  |  |  |  |
| <b>Faglærer(e):</b>             | Christian Kjølaas       |  |  |  |  |  |
| <b>Hjelpemidler:</b>            | Ingen                   |  |  |  |  |  |
| <b>Oppgavesettet består av:</b> | 1 side pluss forside    |  |  |  |  |  |
| <b>Vedlegg består av:</b>       |                         |  |  |  |  |  |
| <b>Merknad:</b>                 |                         |  |  |  |  |  |
| <b>Lykke til!</b>               |                         |  |  |  |  |  |
|                                 |                         |  |  |  |  |  |

## **EKSAMEN**

### **FO340N ORGANISASJON OG LEDELSE, HiST/AMMT**

**Fredag 22. desember 2006 kl. 0900-1300**

Prosentatsene viser hvilken vekt de enkelte oppgaver er tillagt.

#### **Oppgave 1 (15 %)**

Gjør kort rede for:

- Hva menes med et "Nettverksamarbeid" og hvilke fordeler kan det innebære?
- Hva menes i ledelsessammenheng med en "mellomliggende variabel" (kfr. f.eks. Yukl's "Multiple Linkage Model")
- Hva menes med "sosioteknisk teori"?
- Hva er forskjellen på den formelle og den uformelle organisasjon?

#### **Oppgave 2 (35 %)**

Innledningsvis i læreboken "Mennesker, organisasjon og ledelse" av Omholt og Nesse står det bl.a.:

"Vi skal se på organisasjoner som *maskiner*, *organismer* og *kulturer*."

Gjør rede for hva som ligger i å se organisasjoner ut fra disse ulike perspektiver.

#### **Oppgave 3 (35 %)**

Ledelsesforskerne Hersey og Blanchard sier at en leders lederstil (lederatferd) for å være mest mulig effektiv må rette seg etter de underordnedes modenhet til å takle oppgaven (jobben).

- Gjør rede for hva Hersey og Blanchard i denne sammenheng mener med "modenhet til å takle oppgaven".
- Gjør rede for de ulike lederstiler som de opererer med.
- Gjør rede for hvordan deres anbefaling av lederstil er i forhold til medarbeidernes ulike grad av modenhet til å takle oppgaven.

#### **Oppgave 4 (15 %)**

- Gjør rede for de viktigste oppgaver som styret i et aksjeselskap har.
- Gjør rede for hva som ligger i begrepene *oppsigelse* og *avskjed* i et arbeidsforhold.