

Årsplan 2006

Høgskolen i Telemark

Delplan for
Avdeling for helse- og sosialfag

Godkjent av rektor 18.04.2006

Forord

Årsplanen for 2006 for Høgskolen i Telemark (HiT) er utforma etter ny mal for målstruktur slik den kjem til uttrykk i tildelingsbrevet av 15.12.05 frå Utdannings- og forskingsdepartementet (UFD). Årsplanen inneheld hovudmål, delmål og resultatmål. Hovudmåla, som vil vere relativt stabile over tid, er fastsette av UFD. Delmåla er dels fastsette av UFD og dels av høgskolen. Desse kan endrast over tid, i tråd med endra politiske mål for sektoren. Resultatmåla gjeld budsjettåret 2006, og er fastsette av høgskolen sjølv. Dei gir uttrykk for HiTs ambisjonar, profil, styrke og eigenart.

I planen er elles rammer og føresetnader som er spesifiserte i St.prp. nr. 1 (2005-2006), i St.prp. nr. 1 Tillegg nr. 1 (2005-2006), og i Budsjett-innst. S. nr. 12 (2005-2006) lagde til grunn. Vidare byggjer årsplanen på strategisk plan for HiT for perioden 2005-2009.

Årsplanen for 2006 er drøfta med tenestemannsorganisasjonane på institusjonsnivå.

Planen vil bli nytta gjennom budsjettåret som eit leiarverktøy i arbeidet for å nå strategiske mål for høgskolen.

Rektor og høgskoledirektøren har eit overordna ansvar for at årsplanen blir følgd opp.

Med grunnlag i årsplanen for HiT er det utarbeidd eigne delplanar for dei fire avdelingane.

Dette er delplanen for Avdeling for helse- og sosialfag (HS). Det som er spesifikt for avdelinga, finst under "Innleiing" og i boksane med overskrifta "Tiltak i 2006".

Innleiing

For avdelinga vil arbeidet med å finne profesjonsutdanningenes plass innan høgskolens satsing på status som universitet krevje mykje merksemd og arbeid. Dette er naudsynt både innan eigen avdeling og for høgskolen samla.

Helse- og sosialfaga skal i tråd med fastsett strategisk plan for høgskolen 2005-2009 vere eit område for vekst. Dette fører med seg store utfordringar, men og mogelegheiter for Avdeling for helse- og sosialfag. Fastsetjing av plan for vekst skal skje i 2006, og planarbeid for nye studium må starte opp. I så måte vil førebuing av mastergradsutdanning frå 2007 ta mykje tid. Veksten i studenttal føreset styrking både av personalressursar og andre tilhøve i monaleg grad. Vidare satsing på kvalitetsreforma og FOU-verksemda vil og skape trong for auka personalressursar.

Budsjett for 2006

Tildelt ramme HS pr. 19.01.06: 39 023 000 kr.

Hovudmål 1

Universitet og høgskolar skal tilby utdanning av høg internasjonal kvalitet.

Utdanning

Delmål 1.0 (eigendefinert)

Høgskolen i Telemark (HiT) skal vere universitet innan 2013, anten åleine eller saman med andre.

Resultatmål for 2006:

Det skal avklarast om planane for universitetsutvikling skal førast vidare med HiT som planfundament eller om universitetsambisjonane skal søkjast realiserte gjennom samarbeid med andre høgskolar. Herunder skal det etablerast eit universitets-/kompetansefond i Telemark.

HiT skal ha utarbeidd planar som gir grunnlag for å søkje Nasjonalt organ for kvalitet i utdanninga (NOKUT) om akkreditering av doktorgradsstudium på nærare definerte område i

- gass- og energisystem og
- kulturstudiar.

Det skal gjerast vedtak om å søkje å få etablere nye mastergradsstudium på

- det humanistiske området (språkdidaktikk) og
- det helse- og sosialfaglege området.

Det skal setjast av strategiske satsingsmidlar til planlegging og realisering av doktorgrads- og mastergradsstudia.

Talet på studentar (heiltidsekvivalentar finansierte over grunnløyvinga) skal auke frå ca 4 500 til ca 4 600.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Planleggje oppstart/iverksetjing av mastergradsstudium i 2007.

Tiltak B

Etablere universitetsgruppe i avdelinga for å koordinere og arbeide strategisk retta mot universitetsambisjonane.

Ansvarleg: Leiargruppa HS.

Delmål 1.1

Høgskolen i Telemark skal sikre studietilbodet på lågare grads nivå i samsvar med regionale behov.

Resultatmål for 2006:

Søklar- og opptakstala skal søkjast haldne på 2005-nivå i helse- og sosialfaga og aukast i lærarutdanningane, i ingeniørutdanninga og i realfaga.

I teknologiske fag, IT-fag, natur- og miljøvern fag, humanistiske fag og kulturfag skal det ut frå marknadsbehov og studentsøking gjennomførast innhaldsmessige endringar og samordning av studieprogramma, eventuelt i kombinasjon med nedlegging av studium.

Det skal opprettast eksterne referansegrupper/fagforum knytte til høgskolens fagmiljø, organisert gjennom avdelingane, jf. òg resultatmål for 2006 under delmål 3.1 og delmål 3.2.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Marknadsføringa av utdanningane skal gjennomgåast og bli meir målretta.

Tiltak B

Avdelinga skal betre søkinga til vidareutdanningane ved Institutt for sosialfag.

Tiltak C

Eksterne referansegrupper for bachelorstudia skal vere skipa innan 01.04.06.

Tiltak D

Avdelinga skal vurdere opptakstal på bakgrunn av dimensjoneringsmeldinga, trong i feltet og føresetnader frå departementet.

Tiltak E

Faglege vekst- og utviklingsområde i fagporteføljen skal avklårast..

Ansvarleg: Dekan og instituttleiarar.

Delmål 1.2

Høgskolen i Telemark skal bruke det internasjonale kunnskapstilfanget i utforminga av studietilboda sine.

Resultatmål for 2006:

HiT skal gå gjennom pensa som inngår i alle fag- og studieplanar der det er aktuelt, for å sikre at dei er i samsvar med den internasjonale forskingsfronten i faget. Eit eige avsnitt i planane skal omtale dette.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Pensa i fagplanane skal kvalitetssikrast slik at dei tydeleggjer internasjonal forskning.

Tiltak B

Alle pensumlister skal vere gjennomgåtte innan fristen for offentleggjing, jf Kvalitetshandboka.

Ansvarleg: Leiargruppa HS.

Kvalitetsutvikling av utdanningstilboda

Delmål 1.3

Høgskolen i Telemark skal sørge for at fleire studentar gjennomfører studia på normert tid.

Resultatmål for 2006:

Talet på 60-studiepoengseiningar i 2006 skal vere minst 3 665.

Den gjennomsnittlege produksjonen av studiepoeng per student skal auke med 2 %. Veksten skal vere størst der produksjonen er svakast i utgangspunktet.

Kandidatproduksjonen skal auke i takt med auken i produksjonen av studiepoeng per student og talet på heiltidsekvivalentar.

Særskilde tiltak skal setjast i verk i dei utdanningane som har særlege utfordringar med omsyn til gjennomstrøyming og kandidatproduksjon, t.d. faglærerutdanninga i praktisk- estetiske fag og allmennlærerutdanninga.

HiT skal oppfylle aktivitetskrava som er fastsette for sjukepleiarutdanninga og vernepleiarutdanninga.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Avdelinga skal nå resultatkravet frå styret om 755 60-studiepoengseiningar for 2006.

Tiltak B

Bachelorutdanninga i sjukepleie skal vere godkjent av NOKUT.

Tiltak C

Avdelinga skal kartleggje kvifor studentar avbryt studia eller søker permisjon.

Ansvarleg: Leiargruppa HS.

Delmål 1.4 (eigendefinert)

Høgskolen i Telemark skal sikre og vidareutvikle studiekvaliteten.

Resultatmål for 2006:

Godkjent kvalitetssikringssystem skal reviderast i samarbeid mellom leiinga på alle nivå, dei tilsette og studentane, med grunnlag i tilbakemeldinga frå NOKUT.

Bruken av utdanningsplanane skal systemiserast ytterlegare og knytast opp mot kvalitets-sikringssystemet, m.a. med kopling til studentevalueringar og emneavviklingar.

Gjeldande eksamens- og sensorordningar skal vurderast.

Den pedagogiske kompetansen til fagpersonalet skal hevast, m.a. gjennom obligatoriske kurs i høgskolepedagogikk, kollegarettleing, m.v.

Oppretting av eit avdelingsovergripande læringssenter for å styrkje arbeidet med utvikling av pedagogiske arbeidsformer og undervisningsorganisering skal greiast ut.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Praksisstudia i alle bachelorprogramma skal evaluerast med omsyn til kvalitet og ressursutnytting.

Tiltak B

Det skal setjast i verk praksisavtalar med praksisfeltet.

Tiltak C

Røynslene frå prosjektet "Fleksibel sjukepleiarutdanning" skal evaluerast og vurderast for implementering i dei andre bachelorprogramma ved avdelinga.

Tiltak D

Røynslene med mappevurdering skal bli systemiserast og vurderast med omsyn til kvalitet og omfang i studia.

Tiltak E

Gjeldande eksamens- og sensorordningar skal gjennomgåast før studiestart.

Tiltak F

Avdelinga skal bidra til og følgje opp arbeidet med HiTs læringssenter, herunder vidare utvikling av IKT-baserte studietilbod.

Tiltak G

Avdelinga skal operasjonalisere arbeidet med kvalitetssikringssystemet for alle grupper tilsette.

Tiltak H

Behovet for å heve stabens pedagogiske kompetanse skal kartleggjast.

Ansvarleg: Leiargruppa HS.

Internasjonalisering

Delmål 1.5

Høgskolen i Telemark skal samarbeide internasjonalt om utdanning.

Resultatmål for 2006:

I alle gradsstudium skal det vere utarbeidd ein plan for korleis det kan bli tilbode studentutveksling i meir enn tre månader, eventuelt kortare studieopphald der gjennomføringa av studiet gjer det meir tenleg.

HiT skal vere samarbeidspartnar i samband med "joint degrees" og "joint study programs" på eitt eller fleire fagområde.

Talet på inn- og utreisande utvekslingsstudentar skal auke med 10 %.

Talet på ordinære utanlandske studentar som finansierer studieopphaldet gjennom kvoteprogrammet og andre stipendordningar eller privat, skal aukast.

Talet på studentar med opphald / praksis i utlandet på under tre månader skal aukast.

HiT skal auke utdanningssamarbeidet med EU og særleg EUs nye medlemsland.

HiT skal føre vidare det nordiske samarbeidet innanfor Norplus-programmet.

Eksisterande avtaleportefølje skal vurderast for å sikre best mogeleg formålseffektivitet.

Høgskolen skal ha fleire avtalar om student- og personalutveksling med land i Sør.

Det skal utviklast fleire studietilbod på engelsk.

Samarbeidet mellom HiT og SiTel på internasjonaliseringsområdet skal gjennomgåast.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Avdelinga skal arbeide ut ein samordna plan for internasjonaliseringsverksemda. Planen skal forankrast i avdelingsleiinga og hos dei tilsette.

Tiltak B

Alle fag- og studieplanar skal liggje føre på engelsk.

Tiltak C

Avdelinga skal gjennomgå, revidere og følge opp avtalar, og vurdere utvikling av nye strategiske avtalar.

Tiltak D

Avdelinga skal gjere det mogleg å innarbeide utanlandsopphald på 12 veker i alle fag- og studieplanar.

Tiltak E

Avdelinga skal ta avgjerd om kva for studietilbod som skal utviklast på engelsk først, og setje i gang dette arbeidet.

Tiltak F

Avdelinga skal leggje til rette for aktiv lærardeltaking i nettverka gjennom å tilby førelesingar/kortare studieopphald til partnerane.

Tiltak G

Avdelinga skal prioritere utvikling av samarbeid med andre utdanningsinstitusjonar i Norden med tanke på å stå betre rusta til å bli universitet.

Tiltak H

Avdelinga skal utvikle samarbeidet med Balkan og Baltikum.

Ansvarleg: Leiargruppa HS.

Delmål 1.6

Høgskolen i Telemark skal utvikle gode ordningar for godkjenning og innpassing av utdanning frå utlandet, og dei skal arbeide for å oppnå ECTS-sertifisering og sertifisering av ordninga med vitnemål (Diploma Supplement Label).

Resultatmål for 2006:

HiT skal ha oppnådd sertifisering av ordninga med vitnemål (Diploma Supplement Label), og tek sikte på å få tildelt ECTS (European Credit Transfer System) label.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Avdelinga skal leggje til rette for å ta imot utanlandske studentar i alle bachelorprogramma.

Ansvarleg: Leiargruppa HS.

Læringsmiljø

Delmål 1.7

Høgskolen i Telemark skal sikre det gode fysiske og psykiske læringsmiljøet ved institusjonen, og leggje til rette for at funksjonshemma kan ta del i dette.

Resultatmål for 2006:

Studiekvaliteten og det totale læringsmiljøet skal betrast kontinuerleg målt ved dei indikatorane som inngår i høgskolens kvalitetssikringssystem, og systemet skal utviklast for å imøtekomme denne oppgåva.

Høgskolen skal leggje det fysiske læringsmiljøet til rette etter prioritering av tiltak lista opp i rapportar om universell utforming utarbeidd av Statsbygg.

Samarbeidet med SiTel for å vidareutvikle eit godt læringsmiljø skal intensiverast.

HiT skal leggje til rette for betre samhandling med studentorgana, og det skal lagast ein plan for utvikling av studentdemokratiet.

Tiltak i 2006

Tiltak A

HS skal arbeide for å auke svarprosenten i studentevalueringane.

Tiltak B

HS skal følge opp og vidareutvikle samarbeidet med studentane ved avdelinga, herunder utforming av ein plan for samarbeid om studentdemokratiet på bachelornivå. Planen skal vere godkjent innan studiestart i august.

Tiltak C

HS skal intensivere arbeidet med å vidareutvikle eit godt læringsmiljø.

Tiltak D

HS skal syte for fokus på universell utforming gjennom dialogmøte med studentane.

Ansvarleg: Leiargruppa HS.

Hovudmål 2

Universitet og høgskolar skal oppnå resultat i forskning og fagleg og kunstnarleg utviklingsarbeid av høg internasjonal kvalitet.

FoU-verksemd generelt

Delmål 2.0 (eigendefinert)

For å kunne realisere universitetsambisjonen skal Høgskolen i Telemark ha sterke miljø for FoU og kunstnarleg-kreativ verksemd som hevdar seg nasjonalt og internasjonalt, og særleg på dei områda der høgskolen har eller skal etablere doktorgrads- og mastergradsutdanningar.

Resultatmål for 2006:

HiT skal auke talet på publikasjonar innanfor dei kategoriane som vert lagde til grunn i det nasjonale finansieringssystemet med 10 %.

HiT skal utvikle ei ordning for intern budsjettfordeling som i sterkare grad speglar av

incentivstrukturen i finansieringssystemet og gjennom det stimulerer til auka FoU-produksjon.

Strategiske FoU-midlar på institusjonsnivå skal rettast inn mot doktorgrads- og mastergradsområda.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Avdelinga skal ha sterkare fokus på resultat i FoU-verksemda.

Tiltak B

Avdelinga skal gjennomgå noverande FoU-tiltak for å tydeleggjere avdelingas og den einskildes ansvar for å auke kvalitet og resultat i FoU-arbeid.

Tiltak C

Avdelinga skal betre den einskildes forskingsvilkår og dermed resultata gjennom betre fagleg leiing og styring.

Tiltak D

Avdelinga skal auke produksjonen av vitskapelege publiseringar samanlikna med 2005. Verkemiddelet er å tydeleggjere i den einskildes søknad om tildeling av FoU-tid kva slag publikasjon som er tenkt.

Tiltak E

Avdelingas FoU-utval skal vurdere kva alternative tiltak som kan setjast i verk for å fremje FoU-produksjonen ved avdelinga.

Ansvarleg:

Dekan og instituttleiarar.

Delmål 2.1

Høgskolen i Telemark skal medverke til profesjonsretta forskning, utviklingsarbeid, kompetanseutvikling og nyskapande verksemd i regionen.

Resultatmål for 2006:

HiT skal hente ein større del av dei midlane som er sette av nasjonalt til profesjonsforskning.

Samarbeidet mellom profesjonsforskningsmiljøa i HiT skal intensiverast og spørsmålet om eit eventuelt senter for profesjonsforskning i høgskolen skal greiast ut.

Gjennom samspel med regionalt samfunns- og næringsliv skal HiT ta del i fleire oppdrag for regional utvikling.

For å utvikle ein meir balansert FoU-profil skal internt finansierte doktorgradsstipend i sterkare grad rettast inn mot profesjons- og praksisfeltet.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Avdelinga skal følgje opp og vidareutvikle FoU-avtalar med praksisfeltet for å utvikle forskingsprosjekt saman.

Tiltak B

Avdelinga skal lage ein plan for opptrapping av profesjonsutdanningane sin plass i høgskolens FoU-satsing fram mot etablering av universitet.

Tiltak C

Opptrappinga av tid til FOU i faglege årsverk skal halde fram, dersom føresetnadane for tildeling av FoU-tid og krav til levering blir innfridde i tråd med avdelingas FoU-plan og reglement.

Tiltak D

Avdelinga skal klargjere satsingsområde og auka styring av FoU-prosjekt i tråd med dette, og oppmode til samarbeid innan høgskolen og med eksterne partar.

Tiltak E

Avdelinga skal stimulere tilsette til å søkje interne dr.gradsstipend innan profesjons- og praksisfeltet.

Ansvarleg: Dekan og instituttleiarar.

Delmål 2.2

Høgskolen i Telemark skal nytte det internasjonale kunnskapstilfanget i forskinga og utviklingsarbeidet.

Resultatmål for 2006:

HiT sin forskingsaktivitet skal knytast til internasjonale miljø ved deltaking i internasjonale nettverk og program, og gjennom samarbeidsavtaler med velrenommerte utanlandske partnerar.

Fagleg og administrativt personale skal bli gitt opplæring og informasjon om aktuelle finansieringskjelder og program for internasjonalt samarbeid innan forskning og undervisning, om utforming av søknader m.v.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Avdelinga skal følgje opp, etablere og utvikle vidare samarbeidsavtalar med relevante forskingsmiljø.

Tiltak B

Avdelinga skal vurdere skiping av nye samarbeidsavtalar med omsyn til relevant internasjonal forskning.

Ansvarleg: Dekan og instituttleiarar.

Doktorgradsutdanning

Delmål 2.3 (eigendefinert)

Høgskolen i Telemark skal føre vidare samarbeidet om doktorgradsutdanning med Norges teknisk-naturvitenskaplege universitet (NTNU) og andre lærestader nasjonalt og internasjonalt.

Resultatmål for 2006:

Talet på stipendiatar knytte opp mot NTNU-samarbeidet skal haldast på noverande nivå.

Høgskolen skal auke talet på eksternt finansierte doktorgradsstipend.

Nye doktorgradsavtaler skal spesielt etablerast innan høgskolen sine spissingsområde.

Sentralt finansierte stipendiatstillingar skal primært rettast mot doktorgrads- og mastergradsområda.

Netto tidsbruk av stipendiatar skal haldast på maksimalt 4 år i gjennomsnitt.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Avdelinga skal stø opp om tilsette som er i eller søker om opptak til doktorgradsutdanning, og som søker om turvande finansiering.

Tiltak B

Avdelinga skal ha minimum to tilsette i doktorgradsprogram.

Tiltak C

Avdelinga skal ha minst fire tilsette i gang med kompetanseheving til førstelektor.

Tiltak D

Avdelinga skal setje i verk plan for framdrift for kompetanseheving til førstelektor.

Ansvarleg: Dekan og instituttleiarar.

Fagleg leiing

Delmål 2.4

Høgskolen i Telemark skal styrkje fagleg leiing og leggje til rette for at profesjonsretta forskning og utviklingsarbeid eller kunstnarleg utviklingsarbeid blir organisert i gode fagmiljø.

Resultatmål for 2006:

Dekanar og instituttleiarar skal ha eit særleg fokus på FoU ved utøvinga av leiarfunksjonen sin, m.a. ved å sørgje for at fordelinga av tid til FoU-arbeid skjer i samsvar med føresetnadene i arbeidsplanordninga.

Talet på topp- og førstestillingar av alle undervisnings- og forskarstillingar (fast tilsette) skal aukast frå 41 % til 45 %.

HiT skal arbeide for å få nok toppstillingar innanfor områda for nye master- og doktorgradsstudium i samsvar med NOKUTs krav.

Talet på høgskolelærarar skal reduserast frå 11 % til 8 %.

Organisering, styring og leiing på avdelings- og instituttnivå og administrasjonsordninga i høgskolen skal evaluerast, jf. òg resultatmål for 2006 under delmål 4.4.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Avdelinga skal setje i verk rekrutteringsplanen sin.

Tiltak B

Avdelinga skal setje i verk kompetanseutviklingsplanen sin.

Tiltak C

Avdelinga skal organisere tildelt FoU-ressurs slik at det gjev høve til god samanheng i FoU-tida.

Tiltak D

Faglege leiarar skal vere aktive pådrivarar til FOU, rettleie i fagleg retning i FoU-arbeidet og vere medvetne med omsyn til resultat.

Tiltak E

Høgskolelærarar i faste stillingar skal stimulerast til kompetanseheving.

Ansvarleg: Dekan og instituttleiarar.

Internasjonalisering

Delmål 2.5

Høgskolen i Telemark skal samarbeide internasjonalt om profesjonsretta og kunstnarleg forskning og utviklingsarbeid.

Resultatmål for 2006:

HiT skal i sterkare grad knyte internasjonalisering opp mot FoU-verksemd og -strategiar.

HiT skal delta meir aktivt i internasjonalt FoU-samarbeid gjennom EUs rammeprogram for forskning, program under EØS, program under Nordisk Ministerråd og andre internasjonale FoU-program. Særleg skal samarbeidet med EUs nye medlemsland vere i fokus.

Talet på lærar- og forskarutvekslingar ut og inn skal auke til minst 110 per år.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Avdelinga skal skipe til fora for samhandling med FoU-partnarar om utviklingsprosjekt.

Tiltak B

Avdelinga skal auke lærarmobiliteten med 10% samanlikna med 2005 gjennom prioritering av samarbeidspartnarar og satsingsområde.

Tiltak C

Gjennom aktiv pådrivarverksemd skal avdelinga auke lærarutvekslinga i samband med forskningssamarbeid med 10 %.

Ansvarleg: Leiargruppa HS.

Delmål 2.6

Høgskolen i Telemark skal lyse ut stillingar i EU sin forskarmobilitetsportal. Dette gjeld også stipendiat- og post.doc-stillingar.

Resultatmål for 2006:

HiT skal utvikle rutinar som sikrar at vitskaplege stillingar blir lyste ut i EU sin forskarmobilitetsportal.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Avdelinga skal kartleggje rutinar og klarleggje kva dette inneber for HS.

Tiltak B

Avdelinga skal nytte denne kanalen for utlysing der det høver.

Ansvarleg: Adm.sjefen

Hovudmål 3

Universitet og høgskolar skal vere lærestader og forskingsinstitusjonar med evne til å møte behova i samfunnet.

Relevante utdanningstilbod

Delmål 3.1

Høgskolen i Telemark skal samarbeide med regionalt arbeidsliv om å utvikle utdanningstilbod i samsvar med regionale kompetansebehov.

Resultatmål for 2006:

HiT skal sikre at det er aktive samarbeidstiltak under alle studierelaterte partnerskapsavtalar.

Det skal opprettast eksterne referansegrupper/fagforum knytte til høgskolens fagmiljø, organisert gjennom avdelingane.

Talet på heiltidsekvivalentar i eksternt finansiert etter- og vidareutdanning skal auke med 5 %.

Talet på lærarar/lærarstudentar som utdannar seg i sentrale skolefag (2. framandspråk, matematikk, naturfag, engelsk og norsk) skal aukast.

Samarbeidet med regionale helseføretak skal styrkjast gjennom konkrete avtalar.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Avdelinga skal følgje opp samarbeidsavtalane sine lokalt og regionalt.

Tiltak B

Avdelinga skal vurdere etablering av nye relevante samarbeidsavtalar.

Tiltak C

Tilsette i KO-stillingar i begge institutt skal nyttast til å auke omfanget av avdelingas eksternt finansierte verksemd med 10 % samanlikna med 2005.

Tiltak D

Avdelinga skal følgje det etablerte samarbeidsorganet til Helse Sør aktivt opp.

Tiltak E

Avdelinga skal følgje samarbeidsavtalen med KS-Telemark aktivt opp.

Ansvarleg: Leiargruppa HS.

Innovasjon og entreprenørskap

Delmål 3.2

Høgskolen i Telemark skal samarbeide med regionale verksemdar om innovasjon, FoU og utviklingsarbeid.

Resultatmål for 2006:

HiT skal auke omfanget av eksternt finansiert FoU med minst 5 % målt i avrekna inntekter det enkelte året.

Det skal utarbeidast konkrete opplegg for å utvikle yrkesretta FoU knytt opp til kvar profesjonsutdanning.

Gjennom samspel med regionalt samfunns- og næringsliv skal HiT ta del i fleire oppdrag for regional utvikling.

Talet på oppdragsfinansierte FoU-stillingar skal aukast med minst 5 %.

Fagmiljøa knytte til doktorgrads- og mastergradsstudium skal ha eit spesielt ansvar for å auke ekstern FoU-finansiering. Særleg er det aktuelt å utforme søknader om ytterlegare tildeling til HiT frå

Strategiske høgskoleprosjekt.

HiT skal fastsetje og ta i bruk retningsliner for immaterielle rettar med bakgrunn i nytt regelverk.

HiT skal motivere og kvalifisere studentane for innovasjonsarbeid og entreprenørskap, t.d. gjennom etablering av fleire studentbedrifter.

Høgskolen skal etablere bachelorgradsstudium i innovasjon og entreprenørskap.

Tiltak i 2006

Tiltak A

HS skal vurdere og oppmode til konkrete FoU- prosjekt knytte til det helse- og sosialfaglege praksisfeltet.

Tiltak B

HS skal kartlegge kompetansebehovet knytt til NAV-reforma.

Tiltak C

HS skal fastleggje ny strategi og plan for KO-verksemda.

Tiltak D

Det skal setjast i verkt minst to større KO-prosjekt gjennom auka fagleg kapasitet for KO.

Ansvarleg: Leiargruppa HS

Randsonesamarbeid og eksternt finansiert verksemd

Delmål 3.3 (eigendefinert)

Samarbeidet med forskingsinstitutta i Telemark skal vidareutviklast og intensiverast i samsvar med inngåtte avtaler.

Resultatmål for 2006:

Talet på samarbeidsprosjekt skal aukast.

Tiltak i 2006

Tiltak A

HS skal vurdere grunnlaget for systematisk samarbeid med forskingsstiftingar om profesjonsforsking.

Tiltak B

HS skal kartlegge eventuelle premissar for og ønske om samarbeid.

Ansvarleg: Leiargruppa HS.

Formidling

Delmål 3.4

Høgskolen i Telemark skal formidle resultata av forskning og utviklingsarbeid til allmenta og ulike interessegrupper.

Resultatmål for 2006:

Talet på publikasjonar i formidlingskategoriane skal auke med 5 %.

HiT skal auke samarbeidet med skoleverket når det gjeld formidling av resultat og metodar i forskning og kunstnarleg utviklingsarbeid, og leggje til rette for at elevar i vidaregåande opplæring kan følgje enkeltkurs i høgre utdanning, i samsvar med sentralt fastsette retningslinjer.

HiT skal auke talet på konsertar, utstillingar m.v. som formidlar den kunstnarleg-kreative verksemda i høgskolen.

Publikumsoppslutning ved arrangement og tal på innslag om forskningstema i media skal aukast med 30 %.

HiT skal etablere eit ope institusjonelt arkiv (Open access) som gjer fulltekstdokument og anna materiale frå FoU og kunstnarleg-kreativ verksemd ved høgskolen tilgjengeleg på internett.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Avdelinga skal vere aktivt oppsøkjande for å gje forskningstema merksemd i media.

Tiltak B

Avdelinga skal gjere kjent og følgje aktivt opp arbeidet med etablering av eit ope institusjonelt arkiv i HiT.

Tiltak C

Avdelinga skal halde opne førelesingar og forskingsseminar.

Ansvarleg: Dekan og instituttleiarar.

Delmål 3.5 (eigendefinert)

Høgskolen i Telemark skal bli meir synleg gjennom auka deltaking i samfunnsdebatten.

Resultatmål for 2006:

Talet på innslag i media med tilsette ved HiT som aktørar i samfunnsliv og samfunnsdebatt skal auke med 30 %.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Tilsette i avdelinga skal vere aktivt oppsøkjande med omsyn til å vere synlege aktørar i omverda.

Tiltak B

Tilsette skal presentere arbeida sine i populærfaglege fora.

Tiltak C

Avdelinga skal halde fram arbeidet med forskingsdagane, og leggje vekt på at studentarbeid kan synast fram.

Ansvarleg: Leiargruppa HS.

Rekruttering

Delmål 3.6

Høgskolen i Telemark skal gjennom tiltak i studentrekrutteringa medverke til mindre kjønnsdelt arbeidsliv.

Resultatmål for 2006:

HiT skal auke talet på opptekne mannlege studentar til helse- og sosialfaglege utdanningar og i førskolelærarutdanning med 5 %.

HiT skal auke talet på opptekne kvinnelege studentar til utdanningar innan ingeniørfag og realfag med 5 %.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Avdelinga skal, i samarbeid med helseføretaka og KS- Telemark, vurdere særlege rekrutteringstiltak retta mot mannlege søkjarar.

Tiltak B

Avdelinga skal utvikle meir målretta marknadsføring retta mot mannlege framtidige studentar.

Ansvarleg: Instituttleiarar og adm.sjef.

Delmål 3.7

Høgskolen i Telemark skal auke rekrutteringa av studentar med minoritetsspråkleg bakgrunn.

Resultatmål for 2006:

HiT skal auke talet på opptekne studentar med minoritetsspråkleg bakgrunn med 5 %.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Avdelinga skal vurdere særlege rekrutteringstiltak retta mot søkjarar med minoritetsspråkleg bakgrunn.

Tiltak B

Avdelinga skal sende brev til lokale flyktningkontor med informasjon om vidareutdanningane ved avdelinga.

Tiltak C

Avdelinga skal bruke studiet bachelor i fleirkulturelt barnevern som eit rekrutteringsgrunnlag.

Tiltak D

Avdelinga skal bruke nettverket innan fleirkulturell kunnskap for å rekruttere studentar.

Ansvarleg: Instituttleiarar og adm.sjef

Hovudmål 4

Universitet og høgskolar skal ha personal- og økonomiforvaltning som sikrar effektiv utnytting av ressursane.

Ressursbruk og resultat / Økonomisk stilling og framtidsutsikter

Delmål 4.1

Høgskolen i Telemark må ha ei økonomiforvaltning som tek omsyn til dei strategiske prioriteringane ved institusjonen og framtidige økonomiske bindingar.

Resultatmål for 2006:

Gjeldande ordning for budsjettfordeling i høgskolen skal reviderast.

Gjeldande modell for prognoseberekning ut frå endringar i rammevilkåra skal reviderast.

Det skal utviklast eit system for kostnadsberekning for kvart enkelt studieprogram.

HiT skal ferdigstille arbeidet med ny økonomihandbok, og vidareutvikle tilhøyrande rutinar i tråd med føringar i statleg økonomireglement.

Tiltak i 2006

Tiltak A

HS skal medverke aktivt i revisjonen av høgskolens budsjettmodell slik at behova knytte til avdelingas profesjonsutdanningar blir tekne vare på.

Tiltak B

HS skal styrkje den strategisk styringa med bruken av avdelingas økonomiske ressursar.

Tiltak C

Avdelinga skal synleggjere sitt behov for å få tilført strategiske midlar for å ruste opp profesjonsutdanningane sin plass i høgskolen på vegen mot universitet.

Ansvarleg: Leiargruppa HS.

4.2 Rekneskap for 2006

Delmål 4.2

Høgskolen i Telemark må vidareutvikle budsjett- og økonomisystema og sørgje for naudsynt opplæring av personalet.

Resultatmål for 2006:

HiT skal utvikle felles internrapportering ved bruk av gjeldande økonomisystem.

HiT skal utvikle kompetansen på økonomiområdet for økonomimedarbeidarar og andre administrativt tilsette med økonomioppgåver.

Det skal utviklast system for samla rapportering av relevant informasjon til leiinga og styret.

HiT skal innføre elektronisk system for inngåande fakturaer.

Tiltak i 2006

Tiltak A

HS skal følgje opp og setje i verk høgskolens delmål med relevante tiltak.

Tiltak B

Leiargruppa skal vurdere rekneskapsrapportar kvar månad.

Ansvarleg: Leiargruppa HS.

Helse, miljø og tryggleik

Delmål 4.3 (eigendefinert)

Høgskolen i Telemark skal ha eit helsefremjande arbeidsmiljø.

Resultatmål for 2006:

Det skal utarbeidast årlege handlingsplanar i samarbeid med bedriftshelsetenesta og dei lokale arbeidsmiljøutvala.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Avdelinga skal utvikle HMS-arbeidet i avdelinga vidare i tråd med arbeid og resultat frå 2005.

Tiltak B

Det skal arbeidast ut planar for kompetanseutvikling for alle grupper tilsette.

Tiltak C

Ulike roller i HMS-arbeidet skal klarleggjast, og alle tilsette skal ta ansvar for arbeidsmiljøet.

Tiltak D

Avdelinga skal ta introduksjonsprogrammet for nytilsette i aktiv bruk.

Ansvarleg: Leiargruppa HS.

Organisering, styring og leiing

Delmål 4.4 (eigendefinert)

Høgskolen i Telemark skal ha ei organisasjonsform, styringsorgan og fagleg og administrativ leiing som fremjar fagleg utvikling, likestilling, samarbeid og effektivitet.

Resultatmål for 2006:

Organisering, styring og leiing på avdelings- og instituttnivå og administrasjonsordninga i høgskolen skal evaluerast.

Tiltak i 2006

Tiltak A

HS skal medverke aktivt i vurderinga av kva organisering, styrings- og leiingsform som er tenleg for avdelinga og høgskolen vidare.

Tiltak B

HS skal delta aktivt i evalueringa av noverande organisering, styring og leiing i høgskolen.

Ansvarleg: Leiargruppa HS.

Delmål 4.5 (eigendefinert)

Høgskolen i Telemark skal betre personalforvaltninga med omsyn til rettstryggleik, rett og effektiv saksbehandling, god oversikt og klar oppgåvedeling.

Resultatmål for 2006:

HiT skal innføre løns- og personalsystemet SAP-HR.

HiT skal innføre lokal FEIDE-katalog.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Avdelinga skal følge opp institusjonens utviklingstiltak.

Tiltak B

Avdelinga skal gjennomgå oppgåvedelinga knytt til personalforvaltninga.

Ansvarleg: Adm.sjefen.

Delmål 4.6 (eigendefinert)

Høgskolen skal ha eit felles verdigrunnlag, ei sterkare fellesskapskjensle og auka forståing på tvers av avdelingar og funksjonar i høgskolen.

Resultatmål for 2006:

Det skal gjennomførast ein avdelingsovergrepande verdi- og kulturprosess med tilhøyrande leiarutviklingsaktivitetar.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Avdelinga skal kommunisere og forankre høgskolens verdi- og kulturprosess i alle einingar i avdelinga.

Ansvarleg: Leiargruppa HS.

Personalutvikling

Delmål 4.7 (eigendefinert)

Høgskolen i Telemark sitt arbeidsmiljø skal kunne opplevast som ope og trygt, der den enkelte skal kunne få utvikle seg og få høve til å påverke sin eigen arbeidssituasjon.

Resultatmål for 2006

HiTs ulike personalpolitiske dokument skal samlast i ein felles personalpolitikk.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Høgskolens personalpolitiske verkty skal nyttast for å klårleggje høvelege arbeidsoppgåver og relevante utviklingsoppgåver for den enkelte tilsette.

Tiltak B

Den enkelte tilsettes høve til å påverke eigen arbeidssituasjon skal sikrast gjennom praktisering av høgskolens styringsstruktur.

Ansvarleg: Leiargruppa HS

Delmål 4.8

Høgskolen i Telemark skal gjennom eigen personalpolitikk medverke til eit mindre kjønnsdelt arbeidsliv.

Resultatmål for 2006:

Prosentdelen kvinner i første og toppstillingar (fast tilsette) skal auke frå 15 % til minst 21 %.

Prosentdelen kvinner i leiarstillingar skal auke frå 30 % til minst 35 %.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Faglege leiarar skal særleg stimulere kvinner til kompetanseheving til førstestillingar.

Tiltak B

Det skal gjennomførast ei medveten nyrekruttering av kvinner til førstestillingar i avdelinga.

Tiltak C

Avdelinga skal arbeide proaktivt med å motivere kvinner til å søkje leiarstillingar i høgskolen.

Ansvarleg: Leiargruppa HS.

Bygg og leige

Delmål 4.9 (eigendefinert)

Høgskolen i Telemark sin bygningsinfrastruktur skal ha god omtale i studentevalueringar, og arealutnyttinga skal oppretthaldast eller betrast.

Resultatmål for 2006:

Ombygging av A- og C-bygg i Porsgrunn skal planleggjast.

Eigarskap og avtaler rundt Pulverhallen skal avklarast.

Ombygginga på Notodden knytt til HMS-tiltak skal slutførast.

Tiltak i 2006

Tiltak A

Avdelinga skal ta aktiv del i planleggingsprosessane.

Ansvarleg: Leiargruppa HS.

Miljøspørsmål/miljøleiing

Delmål 4.10 (eigendefinert)

Høgskolen i Telemark skal arbeide for å redusere miljøpåverknaden av eiga verksemd.

Resultatmål for 2006:

Høgskolen skal innføre miljøleiing som ein integrert del av høgskolens styringssystem.

HiT skal redusere avfallsmengdene og kjeldesortere avfallet slik mottaka til vertskommunane tillet.

HiT skal redusere energibruken og gå over til meir miljøvenleg energi.

Det skal leggjast vekt på miljø ved alle innkjøp.

Bruken av videokonferansar, samkøyring og offentleg transport skal aukast.

Tiltak i 2006

Tiltak A

HS skal i større grad nytte videomøte som møteform.

Tiltak B

HS skal oppmode dei tilsette til mindre grad av dobbeltarkivering, om mogeleg å bare nytte elektroniske sakspapir.

Tiltak C

HS skal leggje opp til at berbar PC større grad vert nytta i møte for å medverke til ein meir miljøvenleg profil i høgskolen.

Ansvarleg: Leiargruppa HS.